

資料1

## 八尾市立病院の業務状況(令和5年度)

令和6年8月21日

## 1. 令和5年度の業務状況

### (1) 概況

新型コロナウイルス感染症が令和5年5月8日に5類感染症に移行しましたが、令和5年度も引き続き感染症患者の受け入れ体制を維持しつつ、検査やワクチン接種など公立病院として感染症対応に取り組んだ。また、これまでの経営計画での「公立病院としての役割」「医療の質の向上」「健全経営の確保」の視点で取り組みを継続し、医療スタッフの確保に注力しながら、医療機能の向上と健全経営の維持に努めた。

新型コロナウイルス感染症は、3年以上に渡り、病院運営に多大な影響を与え、医療の世界に様々な変革をもたらした。その中で、当院としては新型コロナウイルス感染症への対応については、患者の症状により重篤な結果を伴うリスクがあるという医学的観点、多くの医療資源を必要とするという経営的観点、そして何より市民の命と健康を守り安心を提供するという行政的観点から、市立病院が担うべき政策的医療であると位置づけ最優先で取り組んできた。

令和5年度において、国は5月に2類感染症相当から5類感染症に移行し、補助金も順次、減額・廃止した。そのような状況においても、感染症がそれを機に完全に終息するわけではないため、当院としては行政の責務として引き続き感染症に対応したことで、令和5年度の収支に大きく影響したものの、公立病院としての役割は果たした。

### (2) 経営状況

令和5年度の年間延入院患者数は 99,138 人、病床利用率は 71.3%となり、患者数は前年度から 1,731 人増加し、病床利用率は前年度を 1.1 ポイント上回った。また、年間延外来患者数は 171,881 人となり、前年度から 5,635 人減少した。

医業収益については、入院では患者数が増加したものの、患者1人1日当たりの診療収入が減少したことで入院収益が前年度を下回り、外来では患者数は減少したものの、患者1人1日当たりの診療収入が増加したことで外来収益が前年度を上回ることとなったが、医業収益は対前年度で約 4 億 9,200 万円減少した。

医業費用については、新型コロナウイルス感染症に係る手当の減少などに伴う給与費の減、光熱水費や委託料の減少などによる経費の減があったが、高度医療の推進や原材料費の高騰による材料費の増により、医業費用は対前年度で約 6,700 万円増加した。

結果、令和5年度は、経常損失が約 14 億円、純損失が約 13 億 9,700 万円となった。

主な経営指標については、医業収支比率が 87.5%となり、新型コロナウイルス感染症患者の診療報酬の減少などの影響により前年度を 3.8 ポイント下回った。また、経常収支比率が 91.0%となり、新型コロナウイルス感染症に係る補助金の大幅な減少などにより前年度を 15.5 ポイント下回った。

これまでから健全経営を計る指標として重視してきた資金剰余額(流動資産－流動負債)は約 45 億 500 万円となり、前年度から約 14 億 1,600 万円減少したが、現時点では病院運営に支障をきたさない資金を確保できていると総括している。

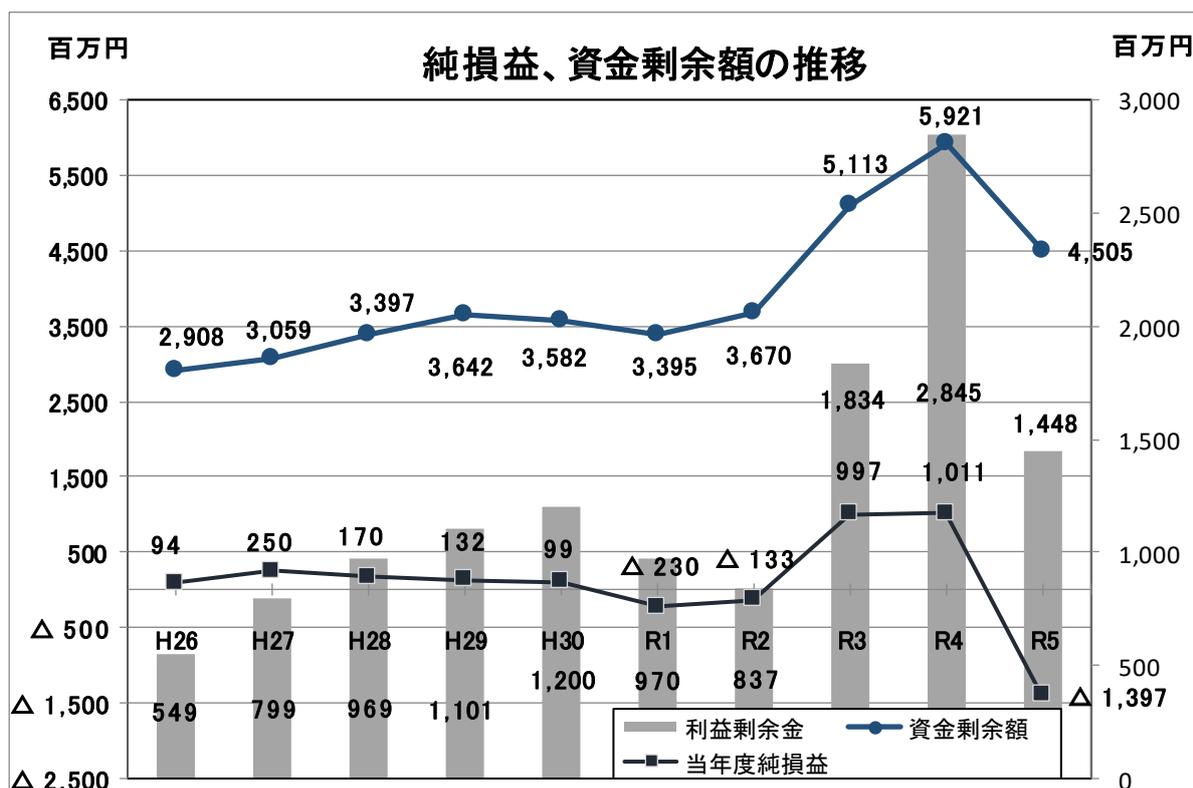
今後も、公立病院として新型コロナウイルス感染症への対応を継続しつつ、地域で急性期医療を担う紹介受診重点医療機関として紹介患者をさらに増やす取り組みを行うとともに、救急

医療についてもこれまで以上に「断らない救急」を実践し、高度治療(HCU)病棟も活用して救急対応力を向上させていくことで患者数の増加につなげ、医業収益の改善に努めていく。また、がん診療、地域の医療機関との連携、市の中核病院としての急性期医療の推進及び救急・小児・周産期医療などの政策医療の充実に努めるとともに、PFI事業での公民協働の効果を最大限発揮して、健全経営を維持しながら、公立病院としての役割を果たしていきたい。

### (3)八尾市立病院経営計画(Ver.IV)との比較

計画との比較では、年間延入院患者数は 28,120 人、病床利用率は 20.2 ポイント下回り、年間延外来患者数は 22,519 人下回った。また、患者1人1日当たりの診療収入は、入院は 6,199 円上回り、外来は 1,696 円下回った。なお、当年度純損益は約 14 億 1,200 万円下回り、資金剰余額は約 29 億 300 万円上回った。

主な経営指標については、医業収支比率は 12.0 ポイント下回り、経常収支比率は 9.2 ポイント下回った。



## 2. 八尾市立病院経営計画の達成状況

項目	年度	令和4年度 決算 (a)	令和5年度 経営計画 (b)	令和5年度 決算見込 (c)	R5見込 -R4決算 (c)-(a)	R5見込 -R5計画 (c)-(b)	計画に対す る達成率(%) ※4
年間延入院患者数 (人) (病床利用率) (%)		97,407 (70.2)	127,258 (91.5)	99,138 (71.3)	1,731 (1.1)	△ 28,120 (△20.2)	77.9 (77.9)
年間延外来患者数 (人)		177,516	194,400	171,881	△ 5,635	△ 22,519	88.4
入院患者1人1日当たり診療収入 ※1 (円) (入院収益÷年間延入院患者数)		88,444	74,972	81,171	△ 7,273	6,199	108.3
外来患者1人1日当たり診療収入 ※1 (円) (外来収益÷年間延外来患者数)		23,048	25,895	24,199	1,151	△ 1,696	93.5
当年度純損益 ※1 (百万円) (病院事業収益－病院事業費用)		1,011	15	△ 1,397	△ 2,408	△ 1,412	-
資金剰余額 (百万円)		5,921	1,602	4,505	△ 1,416	2,903	281.2
経常収支比率 ※2 (%) (経常収益÷経常費用×100)		106.5	100.2	91.0	△ 15.5	△ 9.2	90.8
経常収益に対する繰入金の割合 (%)		5.9	5.0	6.7	0.8	1.7	74.6
医業収支比率 (%) (医業収益÷医業費用×100)		91.3	99.5	87.5	△ 3.8	△ 12.0	87.9
医業収益に対する ※3 (%) 職員給与費の割合		54.4	46.2	56.3	1.9	10.1	82.1
医業収益に対する材料費の割合 (%)		25.6	26.4	28.5	2.9	2.1	92.6

※1 入院・外来患者1人1日当たり診療収入、及び当年度純損益は税抜き。

※2 地方公営企業における経常収支比率(経常費用に対する経常収益の割合)は、普通会計の経常収支比率と異なり、高いほどよく、100%を上回ると経常収支は黒字となる。

※3 計画に対する達成率(%)の計算式について、網掛けの項目は(b)÷(c)×100、その他の項目は(c)÷(b)×100。

### 3. 令和5年度の収支状況

(税抜) (百万円)

年度		令和4年度 決算 (a)	令和5年度 経営計画 (b)	令和5年度 決算見込 (c)	R5見込 -R4決算 (c)-(a)	R5見込 -R5計画 (c)-(b)	計画に対する 達成率(%) ※1
収 益 的 収 支	病院事業収益	16,533	16,231	14,159	△ 2,374	△ 2,072	87.2
	經常収益	16,478	16,224	14,128	△ 2,350	△ 2,096	87.1
	医業収益	13,291	15,177	12,799	△ 492	△ 2,378	84.3
	入院収益	8,615	9,541	8,047	△ 568	△ 1,494	84.3
	外来収益	4,092	5,034	4,159	67	△ 875	82.6
	その他医業収益	584	602	593	9	△ 9	98.5
	医業外収益	3,187	1,047	1,329	△ 1,858	282	126.9
	特別利益	55	7	31	△ 24	24	442.9
	病院事業費用	15,522	16,216	15,556	34	△ 660	104.2
	經常費用	15,470	16,193	15,528	58	△ 665	104.3
	医業費用	14,558	15,252	14,625	67	△ 627	104.3
	給与費	7,259	7,478	7,235	△ 24	△ 243	103.4
	材料費	3,397	4,008	3,645	248	△ 363	110.0
	経費	2,872	2,736	2,766	△ 106	30	98.9
	減価償却費	982	962	927	△ 55	△ 35	103.8
	その他	48	68	52	4	△ 16	130.8
	医業外費用	912	941	903	△ 9	△ 38	104.2
	特別損失	52	23	28	△ 24	5	82.1
	經常損益	1,008	31	△ 1,400	△ 2,408	△ 1,431	-
	純損益	1,011	15	△ 1,397	△ 2,408	△ 1,412	-

(税抜) (百万円)

年度		令和4年度 決算 (a)	令和5年度 経営計画 (b)	令和5年度 決算見込 (c)	R5見込 -R4決算 (c)-(a)	R5見込 -R5計画 (c)-(b)	計画に対する 達成率(%) ※1
資 本 的 収 支	資本的収入	1,036	1,817	1,346	310	△ 471	74.1
	企業債	188	950	695	507	△ 255	73.2
	出資金	100	100	0	△ 100	△ 100	皆減
	負担金	721	767	649	△ 72	△ 118	84.6
	補助金	27	0	2	△ 25	2	皆増
	資本的支出	2,101	2,469	2,165	64	△ 304	114.0
	建設改良費	768	1,046	833	65	△ 213	125.6
	企業債償還金	1,333	1,423	1,332	△ 1	△ 91	106.8
差引合計	△ 1,065	△ 652	△ 819	246	△ 167	79.6	

(税抜) (百万円)

年度		令和4年度 決算 (a)	令和5年度 経営計画 (b)	令和5年度 決算見込 (c)	R5見込 -R4決算 (c)-(a)	R5見込 -R5計画 (c)-(b)	計画に対する 達成率(%) ※1
利益剰余金	※2	2,845	△ 1,220	1,448	△ 1,397	2,668	218.7
資金剰余額	※3	5,921	1,602	4,505	△ 1,416	2,903	281.2
企業債残高(3月末現在)		10,687	11,216	10,050	△ 637	△ 1,166	111.6

※1 計画に対する達成率(%)の計算式について、網掛けの項目は (b)÷(c)×100、その他の項目は (c)÷(b)×100。

※2 令和5年度の利益剰余金=令和4年度利益剰余金(2,845)-当年度純損失(1,397)

※3 令和5年度の資金剰余額=流動資産(8,700)-流動負債(4,195)

#### 4. 主な収益・費用の増減

(税抜) (千円)

項 目	令和5年度見込	令和4年度	増減額	増減率(%)
病院事業収益	14,159,297	16,532,662	△ 2,373,365	△ 14.4
医療収益	12,799,329	13,290,513	△ 491,184	△ 3.7
入院収益	8,047,149	8,615,078	△ 567,929	△ 6.6
外来収益	4,159,292	4,091,441	67,851	1.7
その他医療収益	592,888	583,994	8,894	1.5
一般会計負担金	329,210	324,116	5,094	1.6
その他	263,678	259,878	3,800	1.5
医療外収益	1,328,807	3,187,437	△ 1,858,630	△ 58.3
受取利息及び配当金	6,723	4,132	2,591	62.7
他会計補助金	136,207	142,627	△ 6,420	△ 4.5
他会計負担金	474,842	509,444	△ 34,602	△ 6.8
補助金	254,254	2,026,749	△ 1,772,495	△ 87.5
長期前受金戻入	387,372	423,319	△ 35,947	△ 8.5
その他医療外収益	69,409	81,166	△ 11,757	△ 14.5
特別利益	31,161	54,712	△ 23,551	△ 43.0

(税抜) (千円)

項 目	令和5年度見込	令和4年度	増減額	増減率(%)
病院事業費用	15,555,808	15,521,607	34,201	0.2
医療費用	14,625,286	14,558,155	67,131	0.5
給与費用	7,234,730	7,259,093	△ 24,363	△ 0.3
給料	2,985,135	2,951,959	33,176	1.1
手当	2,438,242	2,469,771	△ 31,529	△ 1.3
報酬	231	292	△ 61	△ 20.9
法定福利費	904,697	904,285	412	0.0
退職給付費	442,922	484,663	△ 41,741	△ 8.6
賞与等引当金繰入額	463,503	448,123	15,380	3.4
材料費用	3,644,907	3,397,213	247,694	7.3
薬品費用	2,410,651	2,203,981	206,670	9.4
投薬薬品	160,338	144,123	16,215	11.3
注射薬品	2,084,428	1,867,163	217,265	11.6
その他薬品	165,885	192,695	△ 26,810	△ 13.9
診療材料費	1,234,256	1,193,232	41,024	3.4
経費	2,766,798	2,872,011	△ 105,213	△ 3.7
光熱水費	274,468	320,795	△ 46,327	△ 14.4
委託料	2,301,990	2,352,386	△ 50,396	△ 2.1
その他経費	190,340	198,830	△ 8,490	△ 4.3
減価償却費	926,726	982,107	△ 55,381	△ 5.6
資産減耗費	15,169	13,730	1,439	10.5
研究研修費	36,956	34,001	2,955	8.7
医療外費用	902,648	912,240	△ 9,592	△ 1.1
支払利息	150,636	165,909	△ 15,273	△ 9.2
長期前払消費税償却	35,281	49,187	△ 13,906	△ 28.3
雑支出	716,731	697,144	19,587	2.8
特別損失	27,874	51,212	△ 23,338	△ 45.6

## 5. 主要な経営指標の推移

項目 \ 年度	令和 元年度	令和 2年度	令和 3年度	令和 4年度	令和 5年度見込
年間延入院患者数 (人)	124,247	104,183	96,370	97,407	99,138
(病床利用率) (%)	(89.3)	(75.1)	(69.5)	(70.2)	(71.3)
年間延外来患者数 (人)	212,180	174,383	178,968	177,516	171,881
入院患者1人1日当たり診療収入 (入院収益÷年間延入院患者数) ※1 (円)	68,740	73,688	78,828	88,444	81,171
外来患者1人1日当たり診療収入 (外来収益÷年間延外来患者数) ※1 (円)	20,186	22,619	22,649	23,048	24,199
当年度純損益 (病院事業収益－病院事業費用) ※1 (百万円)	△ 230	△ 133	997	1,011	△ 1,397
資金剰余額 (百万円)	3,395	3,670	5,113	5,921	4,505
経常収支比率 ※2 (%) (経常収益÷経常費用×100)	98.3	98.9	106.1	106.5	91.0
経常収益に対する繰入金の割合 (%)	5.9	6.7	6.8	5.9	6.7
医業収支比率 (%) (医業収益÷医業費用×100)	95.4	86.7	87.1	91.3	87.5
医業収益に対する 職員給与費の割合 ※3 (%)	46.2	57.3	57.3	54.4	56.3
医業収益に対する材料費の割合 (%)	26.3	27.3	27.2	25.6	28.5

※1 入院・外来患者1人1日当たり診療収入、及び当年度純損益は税抜き。

※2 地方公営企業における経常収支比率(経常費用に対する経常収益の割合)は、普通会計の経常収支比率と異なり、高いほどよく、100%を上回ると経常収支は黒字となる。

## 6. 収支の推移

(税抜) (百万円)

項目		年度	令和 元年度	令和 2年度	令和 3年度	令和 4年度	令和 5年度見込
収 益 的 収 支	病院事業収益		14,808	14,878	16,006	16,533	14,159
	經常収益		14,765	14,833	15,895	16,478	14,128
	医業収益		13,476	12,198	12,262	13,291	12,799
	入院収益		8,541	7,677	7,597	8,615	8,047
	外来収益		4,283	3,944	4,053	4,092	4,159
	その他医業収益		652	577	612	584	593
	一般会計繰入金		275	270	278	324	329
	その他		377	307	334	260	264
	医業外収益		1,289	2,635	3,633	3,187	1,329
	一般会計繰入金		592	718	797	652	611
	その他		697	1,917	2,836	2,535	718
	特別利益		43	45	111	55	31
	病院事業費用		15,038	15,011	15,009	15,522	15,556
	經常費用		15,018	14,993	14,988	15,470	15,528
	医業費用		14,127	14,076	14,070	14,558	14,625
	給与費		6,642	7,021	7,058	7,259	7,235
	材料費		3,547	3,333	3,331	3,397	3,645
	経費		2,652	2,666	2,653	2,872	2,766
	うち委託料		2,201	2,251	2,213	2,352	2,302
	減価償却費		1,223	949	975	982	927
	その他		63	107	53	48	52
	医業外費用		891	917	918	912	903
	支払利息		211	196	180	166	151
その他		680	721	738	746	752	
特別損失		20	18	21	52	28	
經常損益		△ 253	△ 160	907	1,008	△ 1,400	
純損益		△ 230	△ 133	997	1,011	△ 1,397	

(税抜) (百万円)

資 本 的 収 支	資本的収入	1,536	1,430	1,771	1,036	1,346
	企業債	846	549	769	188	695
	出資金	0	100	100	100	0
	負担金	674	736	709	721	649
	補助金	16	45	191	27	2
	固定資産売却代金	0	0	2	0	0
	資本的支出	2,220	2,142	2,229	2,101	2,165
	建設改良費	976	776	918	768	833
企業債償還金	1,244	1,366	1,311	1,333	1,332	

(税抜) (百万円)

利益剰余金 ※1	970	837	1,834	2,845	1,448
資金剰余額 ※2	3,395	3,670	5,113	5,921	4,505
企業債残高(3月末現在)	13,192	12,374	11,832	10,687	10,050

※1 利益剰余金＝前年度利益剰余金＋当年度純損益

※2 資金剰余額＝年度末の流動資産－年度末の流動負債

7. 経営指標の増減、府下病院との比較

区 分		算 式	令和 5年度	令和 4年度	4年度 府下5市 平均
一 般 病 床 利 用 率 (%)		年延入院患者数／年延病床数×100	71.3	70.2	71.9
1日平均患者数	入 院 (人)	年延入院患者数／年間日数	271	267	289
	外 来 (人)	年延外来患者数／診療日数	707	731	874
	計 (人)	入 院 + 外 来	978	997	1,163
外 来 入 院 患 者 比 率 (%)		年延外来患者数／年延入院患者数×100	173.4	182.2	204.2
患者1人1日当たり 診 療 収 入	入 院 (円)	入院(外来)収益／年延入院(外来)患者数	81,171	88,444	73,859
	外 来 (円)		24,199	23,048	18,703
	計 (円)		45,039	46,218	36,858
患者1人1日当たり医療材料費 (円)		医療材料費／年延入院外来患者数	13,449	12,357	10,475
薬 品 費 (投 薬・注 射 薬) (円)		薬品費(試薬等除く)／年延入院外来患者数	8,283	8,017	5,980
そ の 他 医 療 材 料 費 (円)		その他医療材料費／年延入院外来患者数	5,166	4,340	4,495
医 業 収 益 に 対 する 割 合	職 員 給 与 費 (%)	職 員 給 与 費 ／ 医 業 収 益 × 100	56.3	54.4	55.6
	医 療 材 料 費 (%)	医 療 材 料 費 ／ 医 業 収 益 × 100	28.5	25.6	27.0
	経 費 (%)	経 費 ／ 医 業 収 益 × 100	21.8	21.8	19.0
	委 託 料 (%)	委 託 料 ／ 医 業 収 益 × 100	18.0	17.7	11.5
	減 価 償 却 費 (%)	減 価 償 却 費 ／ 医 業 収 益 × 100	7.2	7.4	6.9
	企 業 債 利 息 (%)	企 業 債 利 息 ／ 医 業 収 益 × 100	1.2	1.2	0.8

※地方公営企業決算報告の数値による。

※府下5市平均は、本市以外の病床300床以上の市立病院(豊中市、岸和田市、池田市、枚方市、箕面市)の数値の単純平均値。

## 8. 令和5年度の主な診療データ

### (1) 入院

#### (1)-1 年間延患者数

診療科	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
内科	6,859人	9,788人	△ 2,929人	70.1%
消化器内科	12,540人	12,147人	393人	103.2%
循環器内科	11,455人	11,042人	413人	103.7%
血液内科	6,478人	5,839人	639人	110.9%
外科	13,836人	13,663人	173人	101.3%
消化器外科				
呼吸器外科	5,550人	5,377人	173人	103.2%
乳腺外科	3,189人	2,828人	361人	112.8%
整形外科	9,916人	8,112人	1,804人	122.2%
脳神経外科	1,605人	1,632人	△ 27人	98.3%
産婦人科	8,207人	8,033人	174人	102.2%
小児科	7,245人	5,614人	1,631人	129.1%
耳鼻咽喉科	3,741人	3,951人	△ 210人	94.7%
形成外科	2,335人	2,605人	△ 270人	89.6%
泌尿器科	5,109人	5,722人	△ 613人	89.3%
放射線科	24人	90人	△ 66人	26.7%
麻酔科	34人	4人	30人	850.0%
歯科口腔外科	1,015人	960人	55人	105.7%
合計	99,138人	97,407人	1,731人	101.8%

#### (1)-2 診療科別入院収益

診療科	令和5年度			令和4年度		
	入院収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入	入院収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入
内科	408,772千円	5.1%	59,596円	1,297,042千円	15.0%	132,513円
消化器内科	823,441千円	10.2%	65,665円	770,596千円	8.9%	63,439円
循環器内科	1,281,019千円	15.9%	111,831円	1,212,839千円	14.1%	109,839円
血液内科	354,197千円	4.4%	54,677円	399,148千円	4.6%	68,359円
外科	1,161,444千円	14.4%	83,944円	1,150,397千円	13.4%	84,198円
消化器外科						
呼吸器外科	476,066千円	5.9%	85,778円	465,371千円	5.4%	86,548円
乳腺外科	291,510千円	3.6%	91,411円	251,029千円	2.9%	88,766円
整形外科	748,990千円	9.3%	75,533円	614,104千円	7.1%	75,703円
脳神経外科	108,146千円	1.3%	67,381円	128,901千円	1.5%	78,983円
産婦人科	741,886千円	9.2%	90,397円	758,517千円	8.8%	94,425円
小児科	618,548千円	7.7%	85,376円	492,532千円	5.7%	87,733円
耳鼻咽喉科	302,589千円	3.8%	80,885円	297,887千円	3.5%	75,395円
形成外科	210,289千円	2.6%	90,060円	268,845千円	3.1%	103,203円
泌尿器科	444,275千円	5.5%	86,959円	435,443千円	5.0%	76,100円
放射線科	2,460千円	0.1%	102,500円	6,432千円	0.1%	71,467円
麻酔科	1,640千円	0.1%	48,235円	507千円	0.1%	126,750円
歯科口腔外科	71,877千円	0.9%	70,815円	65,488千円	0.8%	68,217円
合計	8,047,149千円	100.0%	81,171円	8,615,078千円	100.0%	88,444円

※患者1人1日当たり収入は入院収益を延患者数で除したものの。

(1)－3 診療行為別収入

行 為	令和5年度			令和4年度		
	入院収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入	入院収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入
投薬・注射収入	633,368千円	7.9%	6,388円	599,050千円	7.0%	6,150円
処置・手術収入	2,733,199千円	34.0%	27,570円	2,709,870千円	31.5%	27,820円
検査・放射線収入	502,117千円	6.2%	5,065円	515,788千円	6.0%	5,295円
入院料	3,920,650千円	48.7%	39,548円	4,498,769千円	52.1%	46,185円
その他	257,815千円	3.2%	2,600円	291,601千円	3.4%	2,994円
合計	8,047,149千円	100.0%	81,171円	8,615,078千円	100.0%	88,444円

(1)－4 病床利用率

	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度
病床利用率	71.3%	70.2%	1.1%	101.6%

(1)－5 新入院患者数

	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度
新入院患者数	10,564人	9,954人	610人	106.1%

(1)－6 退院患者数

	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度
退院患者数	10,556人	9,993人	563人	105.6%

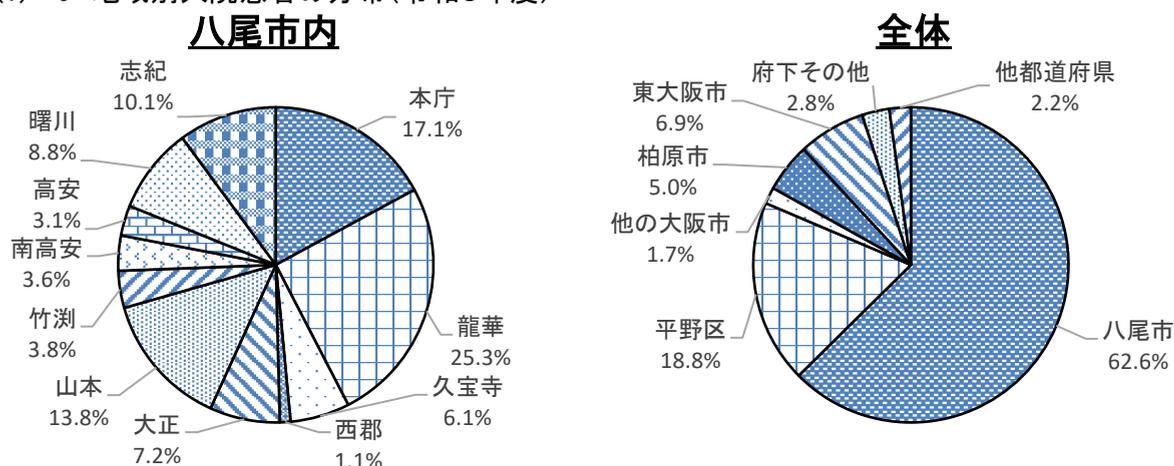
(1)－7 平均在院日数

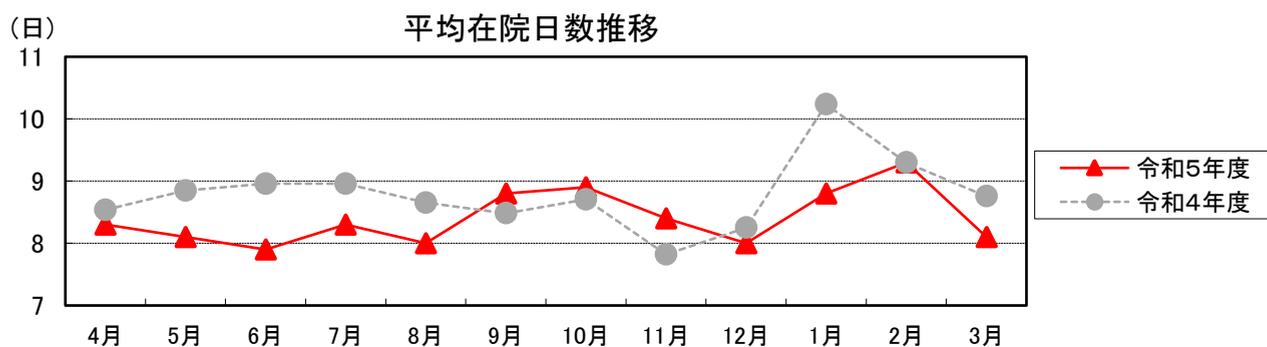
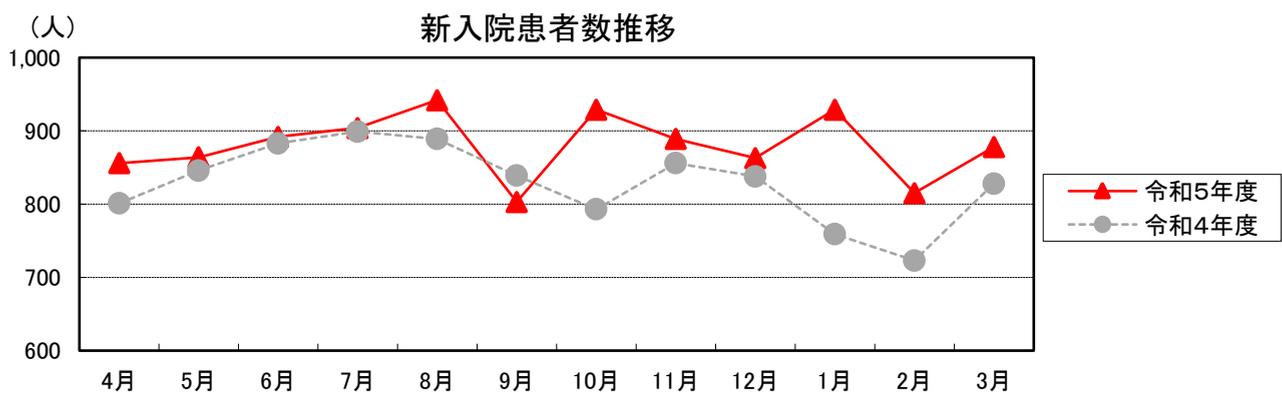
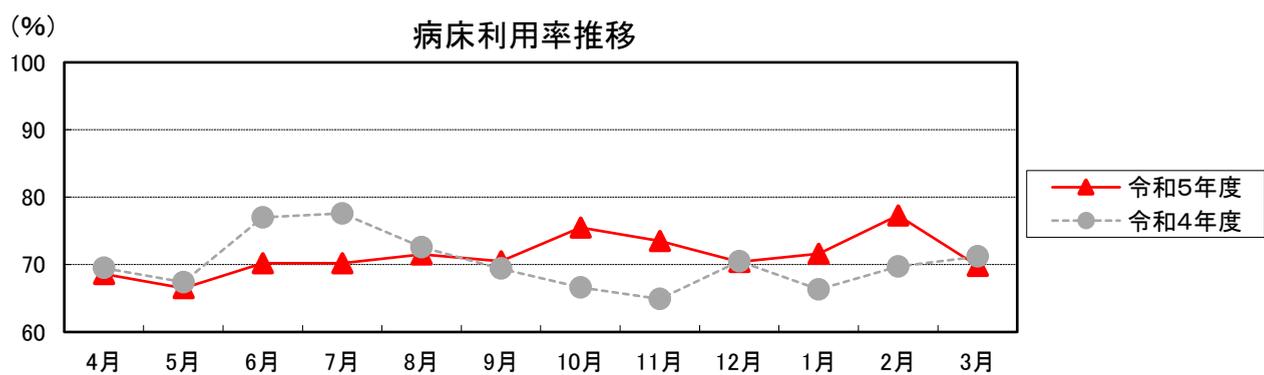
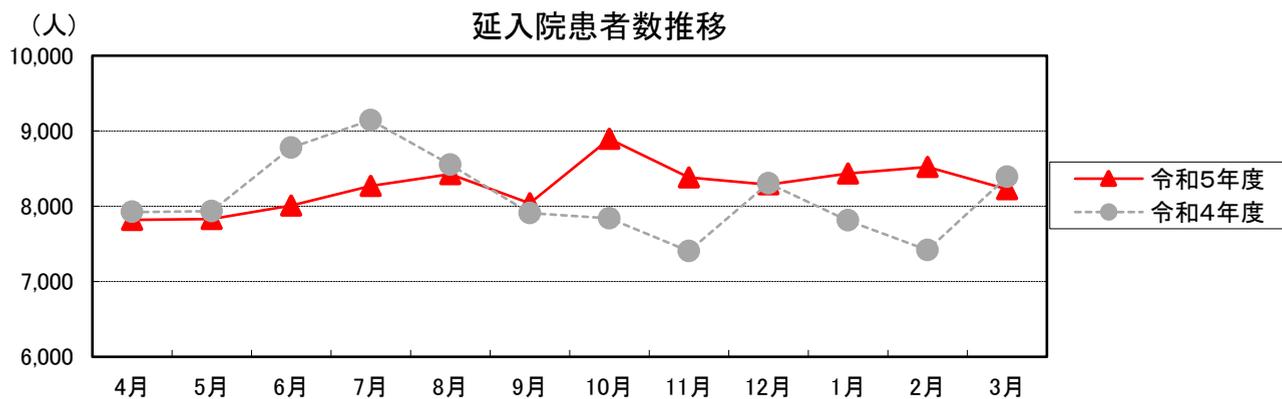
	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度
平均在院日数	8.4日	8.8日	△ 0.4日	95.5%

(1)－8 患者1人1日当たり診療収入

	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度
1人1日当たり診療収入	81,171円	88,444円	△ 7,273円	91.8%

(1)－9 地域別入院患者の分布(令和5年度)





## (2) 外来

## (2)-1 年間延患者数

診療科	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
内科	11,826人	11,818人	8人	100.1%
消化器内科	14,440人	14,250人	190人	101.3%
循環器内科	11,020人	10,743人	277人	102.6%
血液内科	4,534人	4,438人	96人	102.2%
精神科	313人	210人	103人	149.0%
外科	11,141人	11,711人	△ 570人	95.1%
消化器外科				
呼吸器外科	3,195人	3,412人	△ 217人	93.6%
乳腺外科	7,425人	7,291人	134人	101.8%
整形外科	10,079人	9,118人	961人	110.5%
脳神経外科	3,286人	3,339人	△ 53人	98.4%
産婦人科	16,492人	16,739人	△ 247人	98.5%
小児科	18,615人	18,778人	△ 163人	99.1%
眼科	679人	704人	△ 25人	96.4%
耳鼻咽喉科	10,727人	10,015人	712人	107.1%
形成外科	6,592人	6,478人	114人	101.8%
皮膚科	977人	885人	92人	110.4%
泌尿器科	12,684人	13,787人	△ 1,103人	92.0%
放射線科	8,593人	9,498人	△ 905人	90.5%
リハビリテーション科	1,050人	719人	331人	146.0%
麻酔科	1,706人	1,486人	220人	114.8%
歯科口腔外科	7,190人	7,440人	△ 250人	96.6%
救急診療科	9,317人	14,657人	△ 5,340人	63.6%
合計	171,881人	177,516人	△ 5,635人	96.8%

※救急診療科については、救急外来で対応した患者を表記している。

## (2)-2 診療科別 外来収益

診療科	令和5年度			令和4年度		
	外来収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入	外来収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入
内科	180,202千円	4.3%	15,238円	193,763千円	4.8%	16,396円
消化器内科	324,736千円	7.8%	22,489円	247,623千円	6.1%	17,377円
循環器内科	205,880千円	4.9%	18,682円	181,550千円	4.4%	16,899円
血液内科	347,660千円	8.4%	76,678円	308,180千円	7.5%	69,441円
精神科	1,419千円	0.1%	4,534円	869千円	0.1%	4,138円
外科	535,373千円	12.9%	48,054円	569,968千円	13.9%	48,669円
消化器外科						
呼吸器外科	285,280千円	6.9%	89,290円	304,443千円	7.4%	89,227円
乳腺外科	586,346千円	14.1%	78,969円	492,760千円	12.0%	67,585円
整形外科	88,103千円	2.1%	8,741円	76,276千円	1.9%	8,365円
脳神経外科	65,540千円	1.6%	19,945円	67,367千円	1.6%	20,176円
産婦人科	162,859千円	3.9%	9,875円	137,583千円	3.4%	8,219円
小児科	448,003千円	10.8%	24,067円	477,208千円	11.7%	25,413円
眼科	3,812千円	0.1%	5,614円	3,482千円	0.1%	4,946円
耳鼻咽喉科	92,943千円	2.2%	8,664円	83,177千円	2.0%	8,305円
形成外科	54,535千円	1.3%	8,273円	56,450千円	1.4%	8,714円
皮膚科	2,214千円	0.1%	2,266円	1,971千円	0.0%	2,227円
泌尿器科	323,889千円	7.8%	25,535円	324,959千円	7.9%	23,570円
放射線科	221,526千円	5.3%	25,780円	253,402千円	6.2%	26,680円
リハビリテーション科	4,742千円	0.1%	4,516円	3,496千円	0.1%	4,862円
麻酔科	4,396千円	0.1%	2,577円	3,955千円	0.1%	2,662円
歯科口腔外科	76,472千円	1.8%	10,636円	70,063千円	1.7%	9,417円
救急診療科	143,362千円	3.4%	15,387円	232,896千円	5.7%	15,890円
合計	4,159,292千円	100.0%	24,199円	4,091,441千円	100.0%	23,048円

※患者1人1日当たり収入は外来収益を延患者数で除したものの。

(2)－3 診療行為別収入

行 為	令和5年度			令和4年度		
	外来収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入	外来収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入
初診・再診料	213,685千円	5.2%	1,244円	207,292千円	5.1%	1,168円
投薬・注射収入	1,915,019千円	46.0%	11,141円	1,749,143千円	42.7%	9,853円
処置・手術収入	113,592千円	2.7%	661円	122,846千円	3.0%	692円
検査・放射線収入	1,355,759千円	32.6%	7,888円	1,369,923千円	33.5%	7,717円
その他	561,237千円	13.5%	3,265円	642,237千円	15.7%	3,618円
合計	4,159,292千円	100.0%	24,199円	4,091,441千円	100.0%	23,048円

(2)－4 初診患者数

	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
初診患者数	27,597人	26,481人	1,116人	104.2%

(2)－5 再診患者数

	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
再診患者数	144,284人	151,035人	△ 6,751人	95.5%

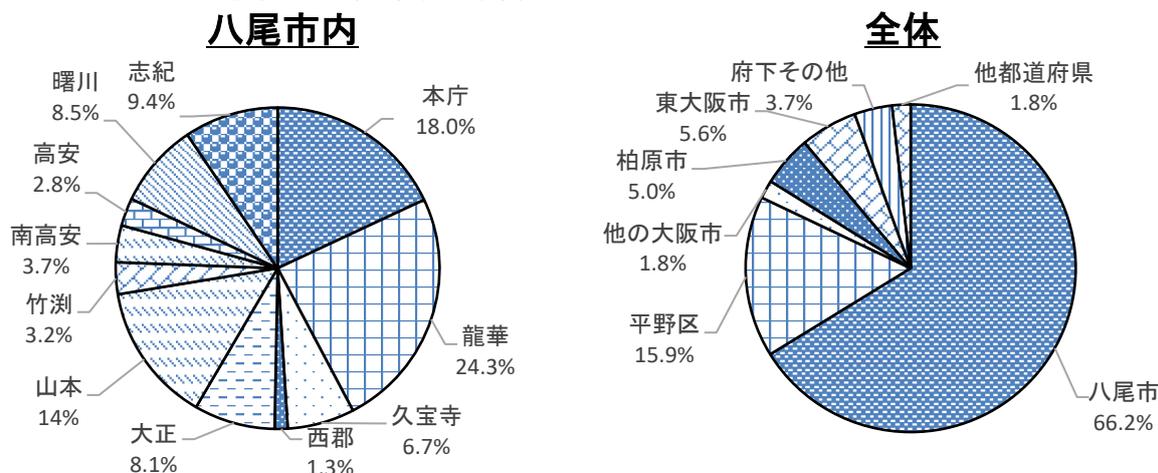
(2)－6 平均通院回数

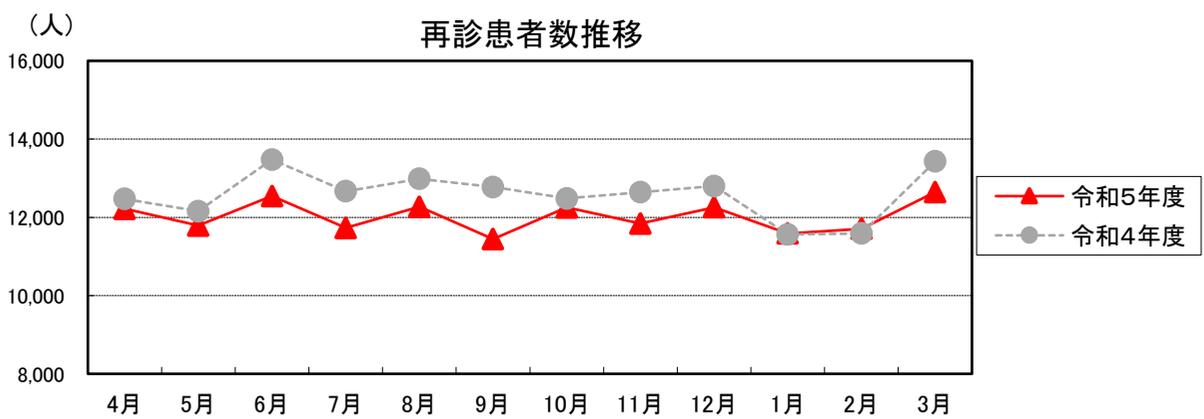
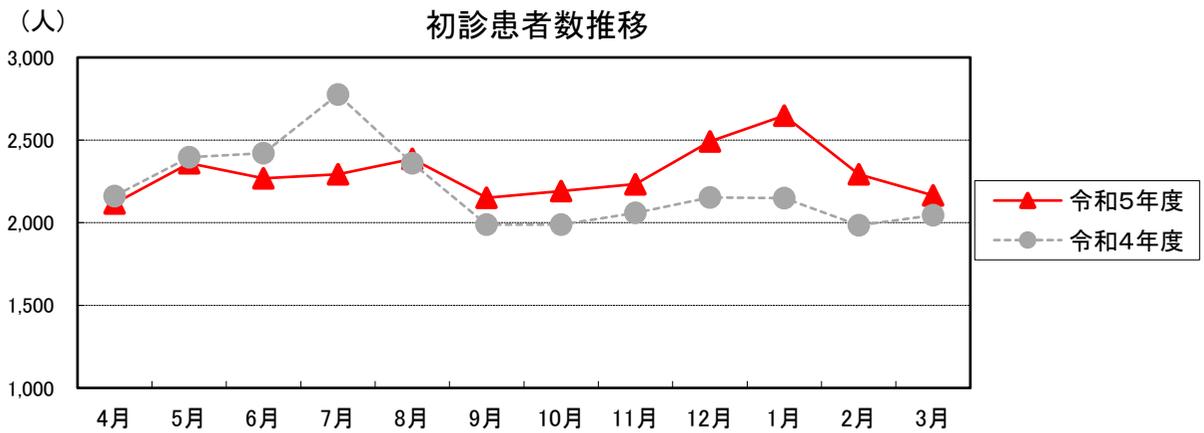
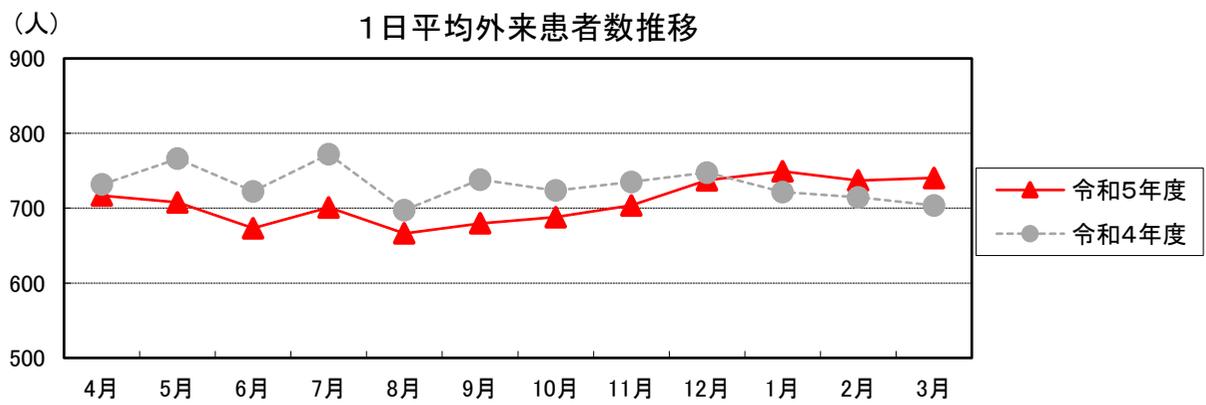
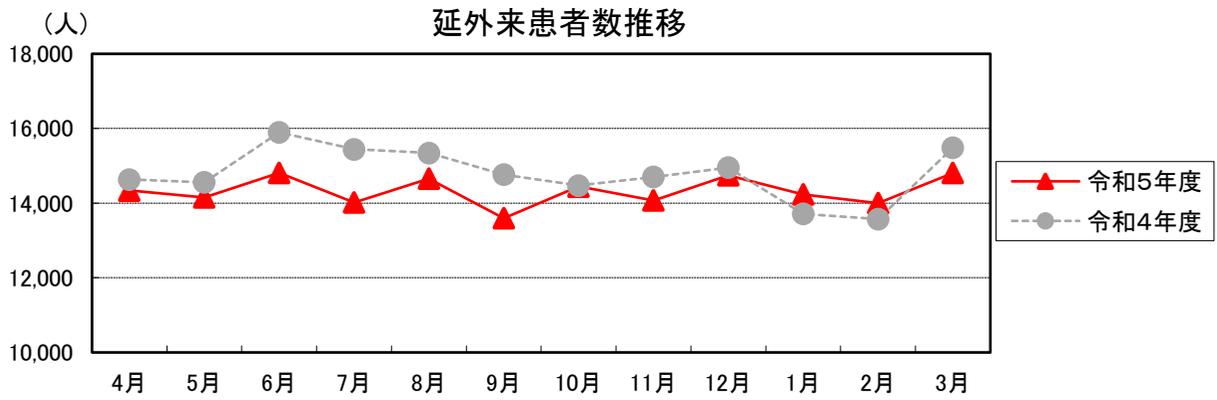
	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
平均通院回数	6.2回	6.7回	△ 0.5回	92.5%

(2)－7 患者1人1日当たり診療収入

	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
1人1日当たり診療収入	24,199円	23,048円	1,151円	105.0%

(2)－8 地域別外来患者の分布(令和5年度)





(3) 紹介率・逆紹介率

(3)－1 紹介率、逆紹介率

	①令和5年度	②令和4年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
初診紹介患者数	11,403人	9,983人	1,420人	114.2%
紹介率	68.9%	56.4%	12.5%	122.2%
逆紹介率	103.8%	90.4%	13.4%	114.8%

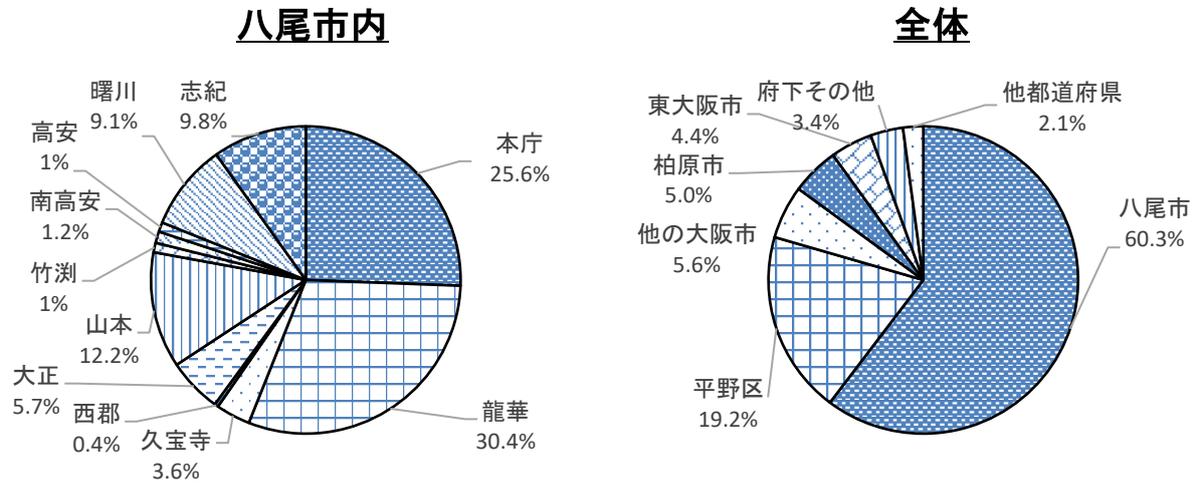
【紹介率算出式】

$$\frac{\text{紹介患者数(文書により紹介された患者の数)}}{\text{初診患者数(休日・夜間初診患者数と救急自動車搬送初診患者数を除く)}}$$

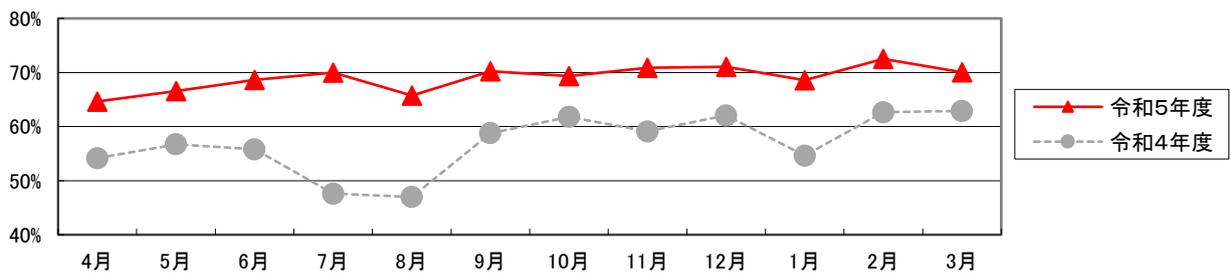
【逆紹介率算出式】

$$\frac{\text{逆紹介患者数(診療情報提供料を算定した患者数)}}{\text{初診患者数(休日・夜間初診患者数と救急自動車搬送初診患者数を除く)}}$$

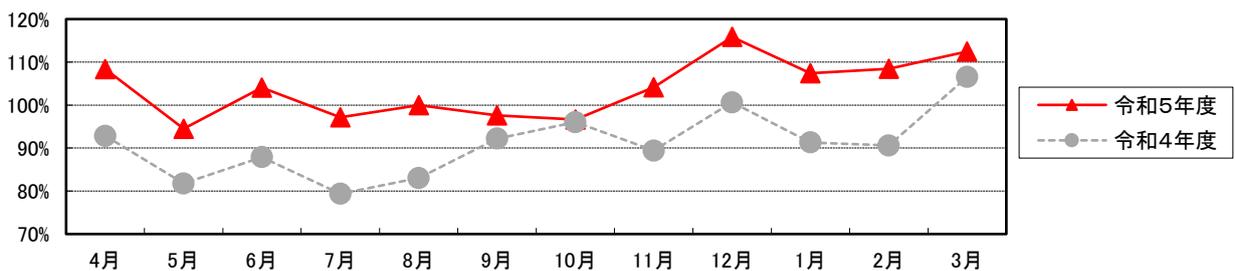
(3)－2 紹介元医療機関の分布(令和5年度)



紹介率推移



逆紹介率推移



## 9. 具体的取り組みに係る数値目標の達成状況

項目 \ 年度	令和4年度 決算 (a)	令和5年度 経営計画 (b)	令和5年度 決算見込 (c)	R5見込 -R4決算 (c)-(a)	R5見込 -R5計画 (c)-(b)	計画に対す る達成率(%) (c)÷(b)× 100
初診紹介患者数(人)	9,983	12,500	11,403	1,420	△ 1,097	91.2
逆紹介(診療情報提供)件数(件)	15,987	15,900	17,162	1,175	1,262	107.9
紹介率(%)	56.4	50.0	68.9	12.5	18.9	137.8
逆紹介率(%)	90.4	70.0	103.8	13.4	33.8	148.3
病診薬ネットワークシステム情報共有件数(件)	4,870	4,100	5,373	503	1,273	131.0
救急搬送受入数(人)	3,952	4,600	3,771	△ 181	△ 829	82.0
救急からの入院数(人)	3,605	2,800	2,892	△ 713	92	103.3
分娩取扱い件数(件)	586	800	615	29	△ 185	76.9
がん患者数(人)	2,665	2,700	2,417	△ 248	△ 283	89.5
がん手術件数(件)	1,073	1,350	1,056	△ 17	△ 294	78.2
放射線治療件数(件)	7,091	8,000	6,047	△ 1,044	△ 1,953	75.6
外来化学療法件数(件)	5,081	5,500	5,211	130	△ 289	94.7
がん相談件数(人)	3,814	3,800	4,638	824	838	122.1
手術件数(件)	4,366	5,200	4,277	△ 89	△ 923	82.3
全身麻酔手術件数(件)	2,924	3,700	2,965	41	△ 735	80.1
鏡視下手術件数(件)	958	1,100	934	△ 24	△ 166	84.9
クリニカルパス適用率(%)	90.0	83.0	85.3	△ 4.7	2.3	102.8
新入院患者数(人)	9,954	11,500	10,564	610	△ 936	91.9
入退院支援数(人)	3,313	3,600	4,186	873	586	116.3
平均在院日数(日)	8.8	9.4	8.4	△ 0.4	△ 1.0	111.9
後発医薬品指数(%)	94.4	90.0	96.2	1.8	6.2	106.9