

資料1

八尾市立病院の業務状況(令和7年度)

令和8年8月10日

1. 令和7年度の業務状況

(1) 概況

令和7年度は、交通の利便性向上を目的とした患者送迎車の運行開始や、地域における安心して出産できる環境を構築するため無痛分娩の実施検討を行うなど、患者サービスの向上と複雑化する医療ニーズへの対応による選ばれる病院づくりの推進に努めた。

一方で、経営面では非常に厳しい状況が続いており、世界的な物価高騰に伴う医薬品等の材料費の増大、良質な医療提供を確保するための医療スタッフの確保による人件費の上昇など、医療業界全体の構造的なコスト増に対し医業収益の伸びが追いついておらず、収益の確保やコストの適正化に係る取り組みにより経営改善を図ったが、前年度を上回る純損失を計上することとなった。

(2) 経営状況

令和7年度の年間延入院患者数は 104,691 人、病床利用率は 75.5%となり、患者数は前年度から 1,403 人減少し、病床利用率は前年度を 1.0 ポイント下回った。また、年間延外来患者数は 168,244 人となり、前年度から 8,924 人減少した。

医業収益については、入院では患者1人1日当たりの診療収入が増加したことで入院収益は前年度を上回ったが、外来では患者数、患者1人1日当たりの診療収入ともに減少したことで外来収益は前年度を下回ることとなり、病院事業収益全体では対前年度で約 3,500 万円減少した。

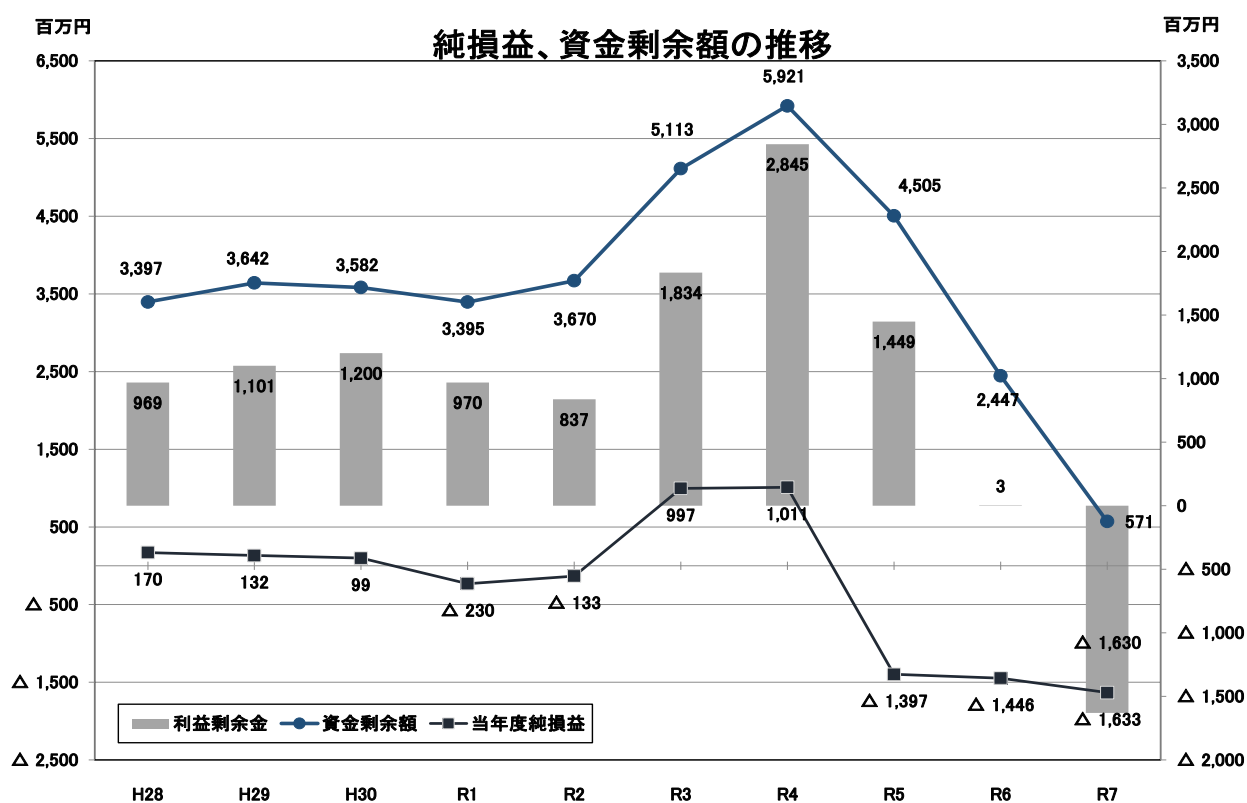
医業費用については、人事院勧告に伴う給与改定等により給与費が増加しており、材料費や経費はコスト適正化の取り組み等により減少したが、病院事業費用全体では対前年度で約 1 億 5,200 万円増加した。

結果、令和7年度は、経常損失が約 16 億 1,000 万円、純損失が約 16 億 3,300 万円となった。

主な経営指標については、医業収支比率が 86.4%となり、患者数の減少等の影響により前年度を 2.7 ポイント下回った。また、経常収支比率は 90.0%となり、賃金や物価上昇に関連する補助金は増加したが、医業収益の減少等により前年度を 0.9 ポイント下回った。

また、資金剰余額(流動資産－流動負債)は約 5 億 7,100 万円となり、前年度から約 18 億 7,600 万円減少した。

令和8年度は、経営改善に向け患者数を増加させるため紹介患者の受け入れ促進を重点項目として取り組み、健全経営の維持に努めてまいります。また、今後も地域における急性期医療や救急・小児・周産期医療などの政策医療を充実させるとともに、PFI事業での公民協働等を推進し、公立病院としての役割を果たしてまいります。



(3) 八尾市立病院第5期経営計画との比較

計画との比較では、年間延入院患者数は 15,978 人、病床利用率は 11.5 ポイント下回り、年間延外来患者数は 18,096 人下回った。また、患者1人1日当たりの診療収入は、入院は 733 円下回り、外来は 2,494 円下回った。なお、当年度純損益は約 16 億 1,500 万円下回り、資金剰余額は約 18 億 9,700 万円下回った。

主な経営指標については、医業収支比率は 12.8 ポイント下回り、経常収支比率は 10.0 ポイント下回った。

2. 八尾市立病院経営計画の達成状況

項 目 \ 年 度	令和6年度 決算 (a)	令和7年度 経営計画 (b)	令和7年度 決算見込 (c)	R7見込 -R6決算 (c)-(a)	R7見込 -R7計画 (c)-(b)	計画に対す る達成率(%) ※3
年 間 延 入 院 患 者 数 (人)	106,094	120,669	104,691	△ 1,403	△ 15,978	86.8
(病 床 利 用 率) (%)	(76.5)	(87.0)	(75.5)	(△1.0)	(△11.5)	(86.8)
年 間 延 外 来 患 者 数 (人)	177,168	186,340	168,244	△ 8,924	△ 18,096	90.3
入院患者1人1日当たり診療収入 (入院収益÷年間延入院患者数) ※1 (円)	81,497	84,699	83,966	2,469	△ 733	99.1
外来患者1人1日当たり診療収入 ※1 (円)	23,789	25,145	22,651	△ 1,138	△ 2,494	90.1
当 年 度 純 損 益 ※1 (百万円)	△ 1,446	△ 18	△ 1,633	△ 187	△ 1,615	1.1
(病院事業収益－病院事業費用)						
資 金 剰 余 額 (百万円)	2,447	2,468	571	△ 1,876	△ 1,897	23.1
経 常 収 支 比 率 ※2 (%)	90.9	100	90.0	△ 0.9	△ 10.0	90.0
(経常収益÷経常費用×100)						
経 常 収 益 に 対 す る 繰 入 金 の 割 合 (%)	6.3	5.4	6.4	0.1	1.0	84.4
医 業 収 支 比 率 (%)	89.1	99.2	86.4	△ 2.7	△ 12.8	87.1
(医業収益÷医業費用×100)						
修 正 医 業 収 支 比 率 ※4 (%)	87.0	97.1	84.3	△ 2.7	△ 12.8	86.8
(修正医業収益÷医業費用×100)						
修 正 医 業 収 益 に 対 す る 職 員 給 与 費 の 割 合 ※4 (%)	56	48.8	59.4	3.4	10.6	82.2
修 正 医 業 収 益 に 対 す る 材 料 費 の 割 合 ※4 (%)	28.6	27	27.9	△ 0.7	0.9	96.8

※1 入院・外来患者1人1日当たり診療収入、及び当年度純損益は税抜き。

※2 地方公営企業における経常収支比率(経常費用に対する経常収益の割合)は、普通会計の経常収支比率と異なり、高いほどよく、100%を上回ると経常収支は黒字となる。

※3 計画に対する達成率(%)の計算式について、網掛けの項目は(b)÷(c)×100、その他の項目は(c)÷(b)×100。

※4 修正医業収益とは、医業収益から他会計負担金等の一般会計からの繰入金を除いたものをいう。

3. 令和7年度の収支状況

		(税抜) (百万円)					
年 度		令和6年度 決算 (a)	令和7年度 経営計画 (b)	令和7年度 決算見込 (c)	R7見込 -R6決算 (c)-(a)	R7見込 -R7計画 (c)-(b)	計画に対する 達成率(%) ※1
収 益 的 収 支	項目						
	病院事業収益	14,560	16,565	14,525	△ 35	△ 2,040	87.7
	経常収益	14,532	16,561	14,515	△ 17	△ 2,046	87.6
	医業収益	13,454	15,501	13,182	△ 272	△ 2,319	85.0
	入院収益	8,646	10,221	8,790	144	△ 1,431	86.0
	外来収益	4,215	4,686	3,811	△ 404	△ 875	81.3
	その他医業収益	593	594	581	△ 12	△ 13	97.8
	医業外収益	1,078	1,060	1,333	255	273	125.8
	特別利益	28	4	10	△ 18	6	250.0
	病院事業費用	16,006	16,583	16,158	152	△ 425	102.6
	経常費用	15,985	16,563	16,125	140	△ 438	102.7
	医業費用	15,096	15,628	15,261	165	△ 367	102.4
	給与費	7,384	7,426	7,698	314	272	96.5
	材料費	3,749	4,101	3,593	△ 156	△ 508	114.1
	経費	2,989	3,079	2,970	△ 19	△ 109	103.7
	減価償却費	919	935	928	9	△ 7	100.8
	その他	55	87	72	17	△ 15	120.8
	医業外費用	889	935	864	△ 25	△ 71	108.2
	特別損失	21	20	33	12	13	60.6
	経常損益	△ 1,453	△ 2	△ 1,610	△ 157	△ 1,608	0.1
	純 損 益	△ 1,446	△ 18	△ 1,633	△ 187	△ 1,615	1.1

		(税抜) (百万円)					
年 度		令和6年度 決算 (a)	令和7年度 経営計画 (b)	令和7年度 決算見込 (c)	R7見込 -R6決算 (c)-(a)	R7見込 -R7計画 (c)-(b)	計画に対する 達成率(%) ※1
資 本 的 収 支	項目						
	資本的収入	936	1,785	1,530	594	△ 255	85.7
	企業債	731	997	847	116	△ 150	85.0
	負担金	204	788	683	479	△ 105	86.7
	補助金	1	0	0	△ 1	0	-
	資本的支出	2,162	2,424	2,251	89	△ 173	107.7
	建設改良費	866	1,089	925	59	△ 164	117.7
	企業債償還金	1,296	1,335	1,326	30	△ 9	100.7
	差引合計	△ 1,226	△ 639	△ 721	505	△ 82	88.6

		(税抜) (百万円)					
年 度		令和6年度 決算 (a)	令和7年度 経営計画 (b)	令和7年度 決算見込 (c)	R7見込 -R6決算 (c)-(a)	R7見込 -R7計画 (c)-(b)	計画に対する 達成率(%) ※1
項目							
利益剰余金 ※2		3	75	△ 1,630	△ 1,633	△ 1,705	-
資金剰余額 ※3		2,447	2,468	571	△ 1,876	△ 1,897	23.1
企業債残高(3月末現在)		9,485	9,356	9,006	△ 479	△ 350	103.9

※1 計画に対する達成率(%)の計算式について、網掛けの項目は (b)÷(c)×100、その他の項目は (c)÷(b)×100。

※2 令和7年度の利益剰余金＝令和6年度利益剰余金(3)－当年度純損失(1,633)

※3 令和7年度の資金剰余額＝流動資産(5,624)－流動負債(5,053)

4. 主な収益・費用の増減

		(税抜)		(千円)	
項	目	令和7年度見込	令和6年度	増減額	増減率(%)
病院事業収益		14,525,615	14,559,827	△ 34,212	△ 0.2
医療収益		13,182,457	13,453,353	△ 270,896	△ 2.0
	入院収益	8,790,525	8,646,389	144,136	1.7
	外来収益	3,810,892	4,214,582	△ 403,690	△ 9.6
	その他医療収益	581,040	592,382	△ 11,342	△ 1.9
	一般会計負担金	312,433	324,548	△ 12,115	△ 3.7
	その他	268,607	267,834	773	0.3
医療外収益		1,332,973	1,078,164	254,809	23.6
	受取利息及び配当金	9,659	9,750	△ 91	△ 0.9
	他会計補助金	150,581	129,293	21,288	16.5
	他会計負担金	460,127	458,110	2,017	0.4
	補助金	227,195	34,511	192,684	558.3
	長期前受金戻入	404,942	373,013	31,929	8.6
	その他医療外収益	80,469	73,487	6,982	9.5
特別利益		10,185	28,310	△ 18,125	△ 64.0

		(税抜)		(千円)	
項	目	令和7年度見込	令和6年度	増減額	増減率(%)
病院事業費用		16,158,146	16,006,234	151,912	1.0
医療費用		15,261,177	15,095,645	165,532	1.1
	給与費	7,698,081	7,384,142	313,939	4.3
	給料	3,230,191	3,149,067	81,124	2.6
	手当	2,610,192	2,548,745	61,447	2.4
	報酬	226	210	16	7.6
	法定福利費	1,007,261	926,852	80,409	8.7
	退職給付費	334,734	275,043	59,691	21.7
	賞与等引当金繰入額	515,477	484,225	31,252	6.5
	材料費	3,593,225	3,748,586	△ 155,361	△ 4.1
	薬品費	2,170,198	2,359,855	△ 189,657	△ 8.0
	投薬薬品	165,093	178,147	△ 13,054	△ 7.3
	注射薬品	1,816,845	1,989,525	△ 172,680	△ 8.7
	その他薬品	188,260	192,183	△ 3,923	△ 2.0
	診療材料費	1,423,027	1,388,731	34,296	2.5
	経費	2,969,444	2,989,331	△ 19,887	△ 0.7
	光熱水費	295,930	302,273	△ 6,343	△ 2.1
	委託料	2,476,200	2,473,064	3,136	0.1
	その他経費	197,314	213,994	△ 16,680	△ 7.8
	減価償却費	928,280	919,107	9,173	1.0
	資産減耗費	35,137	17,736	17,401	98.1
	研究研修費	37,010	36,743	267	0.7
医療外費用		864,379	888,929	△ 24,550	△ 2.8
	支払利息	125,604	136,895	△ 11,291	△ 8.3
	長期前払消費税償却	0	1,910	△ 1,910	△ 100.0
	雑支出	738,775	750,124	△ 11,349	△ 1.5
特別損失		32,590	21,660	10,930	50.5

5. 主要な経営指標の推移

項 目 \ 年 度	令和 3年度	令和 4年度	令和 5年度	令和 6年度	令和 7年度見込
年 間 延 入 院 患 者 数 (人)	96,370	97,407	99,138	106,094	104,691
(病 床 利 用 率) (%)	(69.5)	(70.2)	(71.3)	(76.5)	(75.5)
年 間 延 外 来 患 者 数 (人)	178,968	177,516	171,881	177,168	168,244
入院患者1人1日当たり診療収入※1 (円) (入院収益÷年間延入院患者数)	78,828	88,444	81,171	81,497	83,966
外来患者1人1日当たり診療収入※1 (円) (外来収益÷年間延外来患者数)	22,649	23,048	24,199	23,789	22,651
当 年 度 純 損 益 ※1 (百万円) (病院事業収益－病院事業費用)	997	1,011	△ 1,397	△ 1,446	△ 1,633
資 金 剰 余 額 (百万円)	5,113	5,921	4,505	2,447	571
経 常 収 支 比 率 ※2 (%) (経常収益÷経常費用×100)	106.1	106.5	91.0	90.9	90.0
経 常 収 益 に 対 す る 繰 入 金 の 割 合 (%)	6.8	5.9	6.7	6.3	6.4
医 業 収 支 比 率 (%) (医業収益÷医業費用×100)	87.1	91.3	87.5	89.1	86.4
修 正 医 業 収 支 比 率 ※3 (%) (修正医業収益÷医業費用×100)	85.2	89.1	85.3	87.0	84.3
修 正 医 業 収 益 に 対 す る 職 員 給 与 費 の 割 合 ※3 (%)	58.6	55.8	57.8	56.0	59.4
修 正 医 業 収 益 に 対 す る 材 料 費 の 割 合 ※3 (%)	27.8	26.2	29.2	28.6	27.9

※1 入院・外来患者1人1日当たり診療収入、及び当年度純損益は税抜き。

※2 地方公営企業における経常収支比率(経常費用に対する経常収益の割合)は、普通会計の経常収支比率と異なり、高いほどよく、100%を上回ると経常収支は黒字となる。

※3 修正医業収益とは、医業収益から他会計負担金等の一般会計からの繰入金を除いたものをいう。

6. 収支の推移

(税抜) (百万円)

年 度		令和 3年度	令和 4年度	令和 5年度	令和 6年度	令和 7年度見込
項 目						
収 益 的 収 支	病院事業収益	16,006	16,533	14,159	14,560	14,525
	経常収益	15,895	16,478	14,128	14,532	14,515
	医業収益	12,262	13,291	12,799	13,454	13,182
	入院収益	7,597	8,615	8,047	8,646	8,790
	外来収益	4,053	4,092	4,159	4,215	3,811
	その他医業収益	612	584	593	593	581
	一般会計繰入金	278	324	329	325	313
	その他	334	260	264	268	268
	医業外収益	3,633	3,187	1,329	1,078	1,333
	一般会計繰入金	797	652	611	587	611
	その他	2,836	2,535	718	491	722
	特別利益	111	55	31	28	10
	病院事業費用	15,009	15,522	15,556	16,006	16,158
	経常費用	14,988	15,470	15,528	15,985	16,125
	医業費用	14,070	14,558	14,625	15,096	15,261
	給与費	7,058	7,259	7,235	7,384	7,698
	材料費	3,331	3,397	3,645	3,749	3,593
	経費	2,653	2,872	2,766	2,989	2,970
	うち委託料	2,213	2,352	2,302	2,473	2,476
	減価償却費	975	982	927	919	928
	その他	53	48	52	55	72
	医業外費用	918	912	903	889	864
	支払利息	180	166	151	137	125
	その他	738	746	752	752	739
	特別損失	21	52	28	21	33
	経常損益	907	1,008	△ 1,400	△ 1,453	△ 1,610
	純損益	997	1,011	△ 1,397	△ 1,446	△ 1,633

(税抜) (百万円)

資 本 的 収 支	資本的収入	1,771	1,036	1,346	936	1,530
	企業債	769	188	695	731	847
	出資金	100	100	0	0	0
	負担金	709	721	649	204	683
	補助金	191	27	2	1	0
	固定資産売却代金	2	0	0	0	0
	資本的支出	2,229	2,101	2,165	2,162	2,251
	建設改良費	918	768	833	866	925
	企業債償還金	1,311	1,333	1,332	1,296	1,326

(税抜) (百万円)

利益剰余金 ※1	1,834	2,845	1,449	3	△ 1,630
資金剰余額 ※2	5,113	5,921	4,505	2,447	571
企業債残高(3月末現在)	11,832	10,687	10,050	9,485	9,006

※1 利益剰余金＝前年度利益剰余金＋当年度純損益

※2 資金剰余額＝年度末の流動資産－年度末の流動負債

7. 経営指標の増減、府下病院との比較

区 分		算 式	令和 7年度見込	令和 6年度	6年度 府下5市 平均
一 般 病 床 利 用 率 (%)		年延入院患者数／年延病床数×100	75.5	76.5	74.9
1 日 平 均 患 者 数	入 院 (人)	年 延 入 院 患 者 数 ／ 年 間 日 数	287	291	299
	外 来 (人)	年 延 外 来 患 者 数 ／ 診 療 日 数	695	729	838
	計 (人)	入 院 + 外 来	982	1,020	1,136
外 来 入 院 患 者 比 率 (%)		年延外来患者数／年延入院患者数×100	160.7	167.0	192.4
患者1人1日当たり 診 療 収 入	入 院 (円)	入院(外来)収益／年延入院(外来)患者数	83,966	81,497	72,574
	外 来 (円)		22,651	23,789	19,404
	計 (円)		46,170	45,403	37,665
患者1人1日当たり医療材料費 (円)		医療材料費／年延入院外来患者数	13,165	13,234	11,068
	薬 品 費 (円)	薬 品 費 ／ 年 延 入 院 外 来 患 者 数	7,951	7,653	6,284
	そ の 他 医 療 材 料 費 (円)	その他医療材料費／年延入院外来患者数	5,214	5,581	4,784
医 業 収 益 に 対 す る 割 合	職員給与費 (%)	職 員 給 与 費 ／ 医 業 収 益 × 100	58.0	54.6	62.1
	医療材料費 (%)	医 療 材 料 費 ／ 医 業 収 益 × 100	27.3	27.9	27.6
	経 費 (%)	経 費 ／ 医 業 収 益 × 100	22.9	22.5	20.2
	委 託 料 (%)	委 託 料 ／ 医 業 収 益 × 100	18.8	18.4	12.1
	減価償却費 (%)	減 価 償 却 費 ／ 医 業 収 益 × 100	7.0	6.8	7.4
	企業債利息 (%)	企 業 債 利 息 ／ 医 業 収 益 × 100	1.0	1.0	0.5

※地方公営企業決算報告の数値による。

※府下5市平均は、本市以外の病床300床以上の市立病院(豊中市、岸和田市、池田市、枚方市、箕面市)の数値の単純平均値。

8. 令和7年度の主な診療データ

(1) 入院

(1)－1 年間延患者数

診療科	①令和7年度	②令和6年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
内科	6,119人	8,679人	△ 93人	98.9%
消化器内科	11,160人	13,642人	△ 2,482人	81.8%
循環器内科	12,625人	11,166人	1,459人	113.1%
血液内科	5,835人	6,451人	△ 616人	90.5%
内分泌代謝・糖尿病内科	2,467人	－	－	－
外科	15,656人	16,078人	△ 422人	97.4%
消化器外科				
呼吸器外科	3,119人	4,525人	△ 1,406人	68.9%
乳腺外科	2,952人	3,329人	△ 377人	88.7%
整形外科	11,482人	9,974人	1,508人	115.1%
脳神経外科	3,175人	3,065人	110人	103.6%
産婦人科	8,056人	8,425人	△ 369人	95.6%
小児科	7,148人	7,546人	△ 398人	94.7%
耳鼻咽喉科	4,225人	4,160人	65人	101.6%
形成外科	3,228人	2,168人	1,060人	148.9%
泌尿器科	6,078人	5,407人	671人	112.4%
放射線治療科	22人	18人	4人	122.2%
麻酔科	1人	0人	1人	皆増
歯科口腔外科	1,343人	1,461人	△ 118人	91.9%
合 計	104,691人	106,094人	△ 1,403人	98.7%

※内分泌代謝・糖尿病内科は令和7年度に院外標榜したため、令和6年度は内科に含む。

(1)－2 診療科別 入院収益

診療科	令和7年度			令和6年度		
	入院収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入	入院収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入
内科	359,344千円	4.1%	58,726円	478,507千円	5.5%	55,134円
消化器内科	741,077千円	8.4%	66,405円	831,586千円	9.6%	60,958円
循環器内科	1,509,226千円	17.2%	119,543円	1,401,168千円	16.2%	125,485円
血液内科	338,264千円	3.8%	57,972円	343,812千円	4.0%	53,296円
内分泌代謝・糖尿病内科	121,072千円	1.3%	49,077円	－	－	－
外科	1,308,810千円	14.9%	83,598円	1,316,638千円	15.2%	81,891円
消化器外科						
呼吸器外科	270,829千円	3.1%	86,832円	387,508千円	4.5%	85,637円
乳腺外科	266,893千円	3.0%	90,411円	293,335千円	3.4%	88,115円
整形外科	936,217千円	10.6%	81,538円	782,880千円	9.0%	78,492円
脳神経外科	271,285千円	3.1%	85,444円	261,562千円	3.0%	85,338円
産婦人科	742,881千円	8.4%	92,215円	755,068千円	8.7%	89,622円
小児科	672,749千円	7.6%	94,117円	634,469千円	7.3%	84,080円
耳鼻咽喉科	357,946千円	4.1%	84,721円	354,065千円	4.1%	85,112円
形成外科	286,140千円	3.3%	88,643円	239,971千円	2.8%	110,688円
泌尿器科	505,230千円	5.7%	83,124円	463,749千円	5.4%	85,768円
放射線治療科	1,207千円	0.1%	54,864円	1,135千円	0.1%	63,032円
麻酔科	134千円	0.1%	134,000円	0千円	0.0%	－
歯科口腔外科	101,221千円	1.2%	75,369円	100,936千円	1.2%	69,087円
合 計	8,790,525千円	100.0%	83,966円	8,646,389千円	100.0%	81,497円

※患者1人1日当たり収入は入院収益を延患者数で除したもの。

※内分泌代謝・糖尿病内科は令和7年度に院外標榜したため、令和6年度は内科に含む。

(1)－3 診療行為別収入

行 為	令和7年度			令和6年度		
	入院収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入	入院収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入
投薬・注射収入	658,427千円	7.5%	6,289円	622,227千円	7.2%	5,865円
処置・手術収入	3,225,144千円	36.7%	30,806円	3,141,835千円	36.3%	29,614円
検査・放射線収入	547,225千円	6.2%	5,227円	545,832千円	6.3%	5,145円
入院料	4,112,695千円	46.8%	39,284円	4,081,417千円	47.2%	38,470円
その他	247,034千円	2.8%	2,360円	255,078千円	3.0%	2,404円
合 計	8,790,525千円	100.0%	83,966円	8,646,389千円	100.0%	81,497円

(1)－4 病床利用率

	①令和7年度	②令和6年度	増減(①-②)	対前年度
病床利用率	75.5%	76.5%	△ 1.0%	98.7%

(1)－5 新入院患者数

	①令和7年度	②令和6年度	増減(①-②)	対前年度
新入院患者数	11,331人	11,267人	64人	100.6%

(1)－6 退院患者数

	①令和7年度	②令和6年度	増減(①-②)	対前年度
退院患者数	11,343人	11,234人	109人	101.0%

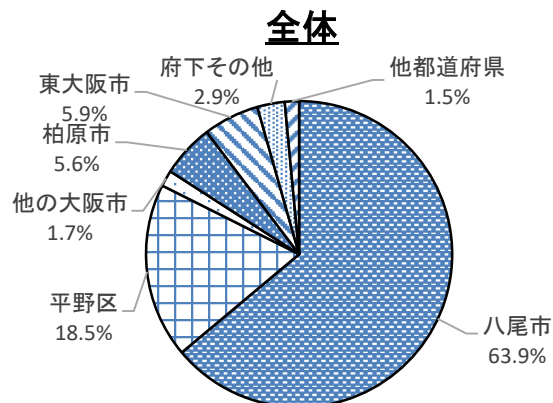
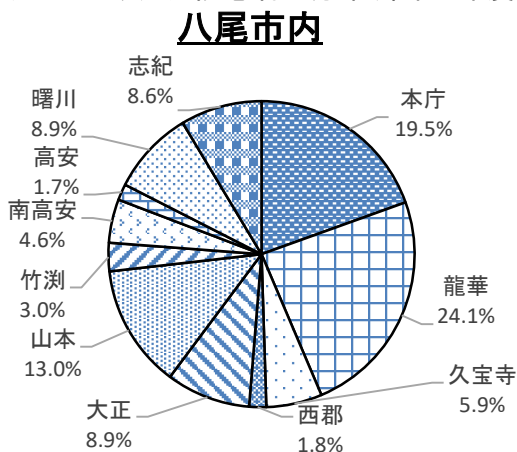
(1)－7 平均在院日数

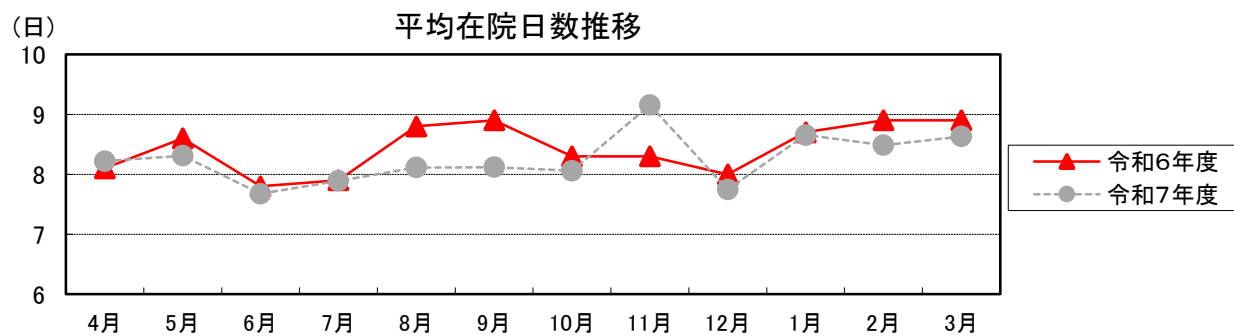
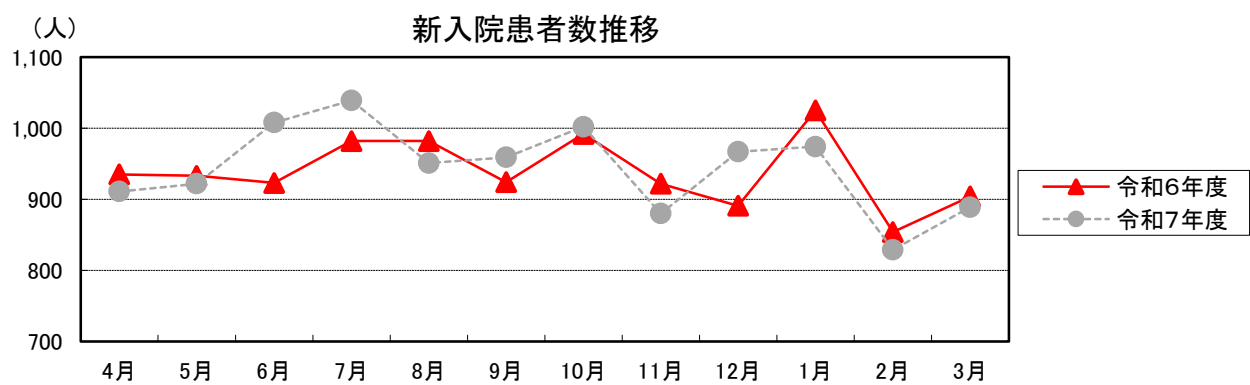
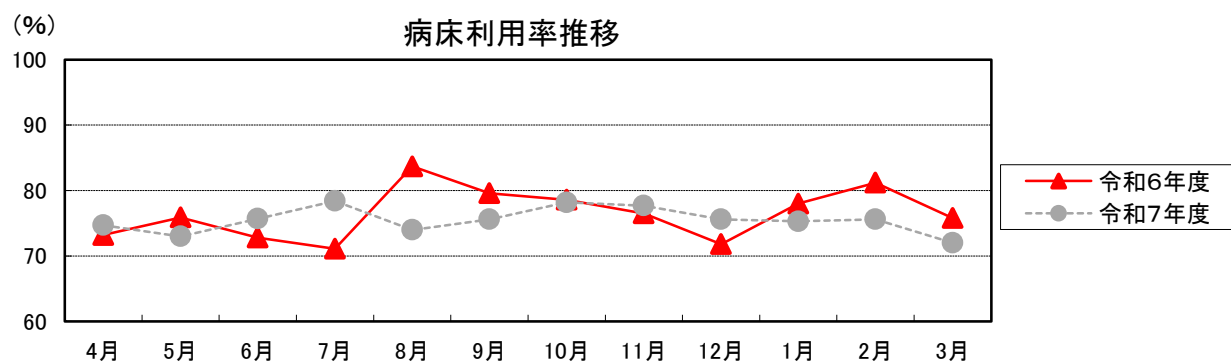
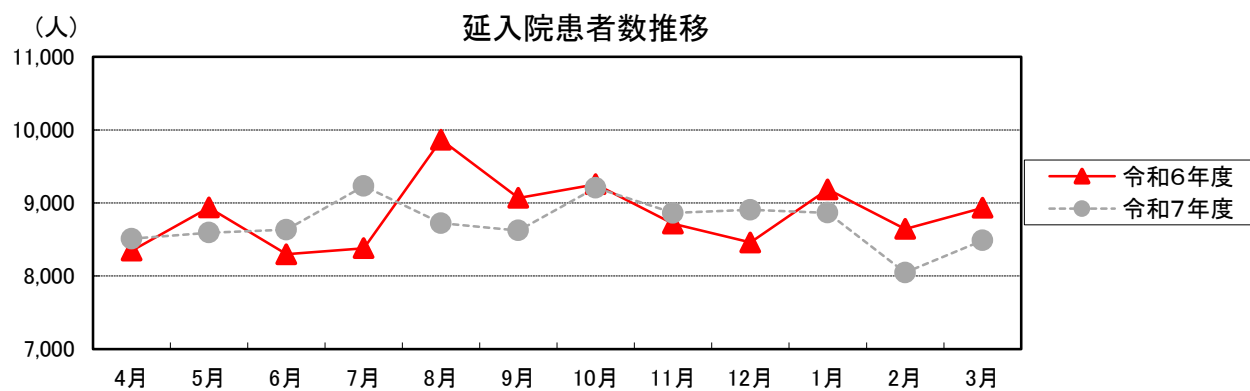
	①令和7年度	②令和6年度	増減(①-②)	対前年度
平均在院日数	8.2日	8.4日	△ 0.2日	97.6%

(1)－8 患者1人1日当たり診療収入

	①令和7年度	②令和6年度	増減(①-②)	対前年度
1人1日当たり診療収入	83,966円	81,497円	2,469円	103.0%

(1)－9 地域別入院患者の分布(令和7年度)





(2) 外来

(2)ー1 年間延患者数

診療科	①令和7年度	②令和6年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
内科	7,049人	12,302人	1,288人	110.5%
消化器内科	13,549人	15,044人	△ 1,495人	90.1%
循環器内科	11,996人	11,484人	512人	104.5%
血液内科	4,111人	4,421人	△ 310人	93.0%
内分泌代謝・糖尿病内科	6,541人	-	-	-
精神科	434人	285人	149人	152.3%
外科	10,648人	10,833人	△ 185人	98.3%
消化器外科	2,700人	3,283人	△ 583人	82.2%
呼吸器外科	6,712人	7,897人	△ 1,185人	85.0%
乳腺外科	11,263人	10,544人	719人	106.8%
整形外科	3,266人	3,353人	△ 87人	97.4%
脳神経外科	15,051人	16,517人	△ 1,466人	91.1%
産婦人科	16,269人	17,829人	△ 1,560人	91.3%
小児科	726人	630人	96人	115.2%
眼科	11,621人	11,821人	△ 200人	98.3%
耳鼻咽喉科	6,574人	6,454人	120人	101.9%
形成外科	881人	990人	△ 109人	89.0%
皮膚科	12,527人	12,904人	△ 377人	97.1%
泌尿器科	2,119人	10,132人	△ 2,280人	77.5%
放射線診断科	5,733人			
放射線治療科	1,127人	1,402人	△ 275人	80.4%
リハビリテーション科	1,569人	1,697人	△ 128人	92.5%
麻酔科	8,180人	8,075人	105人	101.3%
歯科口腔外科	7,598人	9,271人	△ 1,673人	82.0%
救急科				
合 計	168,244人	177,168人	△ 8,924人	95.0%

※救急診療科については、救急外来で対応した患者を表記している。

※内分泌代謝・糖尿病内科は令和7年度に院外標榜したため、令和6年度は内科に含む。

また、放射線診断科、放射線治療科は令和6年度までは放射線科として院外標榜していたため、令和6年度はそれぞれを合算している。

(2)ー2 診療科別 外来収益

診療科	令和7年度			令和6年度		
	外来収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入	外来収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入
内科	90,542千円	2.4%	12,845円	191,834千円	4.5%	15,594円
消化器内科	265,456千円	7.0%	19,592円	321,101千円	7.6%	21,344円
循環器内科	257,635千円	6.8%	21,477円	238,855千円	5.7%	20,799円
血液内科	288,898千円	7.6%	70,274円	336,738千円	8.0%	76,168円
内分泌代謝・糖尿病内科	117,291千円	3.1%	17,932円	-	-	-
精神科	2,162千円	0.1%	4,982円	1,200千円	0.1%	4,212円
外科	470,747千円	12.3%	44,210円	439,988千円	10.4%	40,616円
消化器外科	279,138千円	7.3%	103,384円	290,316千円	6.9%	88,430円
呼吸器外科	528,709千円	13.9%	78,771円	632,994千円	15.0%	80,156円
乳腺外科	109,151千円	2.8%	9,691円	97,701千円	2.3%	9,266円
整形外科	46,689千円	1.2%	14,295円	58,749千円	1.4%	17,521円
脳神経外科	139,708千円	3.7%	9,282円	146,271千円	3.5%	8,856円
産婦人科	292,855千円	7.7%	18,001円	456,973千円	10.8%	25,631円
小児科	2,663千円	0.1%	3,668円	2,835千円	0.1%	4,500円
眼科	101,007千円	2.6%	8,692円	104,135千円	2.5%	8,809円
耳鼻咽喉科	64,058千円	1.7%	9,744円	57,081千円	1.3%	8,844円
形成外科	3,929千円	0.1%	4,460円	2,921千円	0.1%	2,951円
皮膚科	325,622千円	8.5%	25,994円	320,721千円	7.6%	24,854円
泌尿器科	49,147千円	1.3%	23,193円	264,419千円	6.3%	26,097円
放射線診断科	138,616千円	3.6%	24,179円			
放射線治療科	4,934千円	0.1%	4,378円	6,067千円	0.1%	4,327円
リハビリテーション科	3,235千円	0.1%	2,062円	3,924千円	0.1%	2,312円
麻酔科	95,738千円	2.5%	11,704円	85,442千円	2.0%	10,581円
歯科口腔外科	132,962千円	3.5%	17,500円	154,317千円	3.7%	16,645円
救急科						
合 計	3,810,892千円	100.0%	22,651円	4,214,582千円	100.0%	23,789円

※患者1人1日当たり収入は外来収益を延患者数で除したものの。

※内分泌代謝・糖尿病内科は令和7年度に院外標榜したため、令和6年度は内科に含む。

また、放射線診断科、放射線治療科は令和6年度までは放射線科として院外標榜していたため、令和6年度はそれぞれを合算している。

(2)－3 診療行為別収入

行 為	令和7年度			令和6年度		
	外来収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入	外来収益	構成比率	患者1人1日 当たり収入
初診・再診料	201,021千円	5.3%	1,195円	217,922千円	5.2%	1,230円
投薬・注射収入	1,629,355千円	42.8%	9,684円	1,840,551千円	43.7%	10,389円
処置・手術収入	126,465千円	3.3%	752円	122,270千円	2.9%	690円
検査・放射線収入	1,346,715千円	35.3%	8,005円	1,448,072千円	34.3%	8,174円
その他	507,336千円	13.3%	3,015円	585,767千円	13.9%	3,306円
合 計	3,810,892千円	100.0%	22,651円	4,214,582千円	100.0%	23,789円

(2)－4 初診患者数

	①令和7年度	②令和6年度	増減(①－②)	対前年度 (①／②*100)
初診患者数	25,215人	28,083人	△ 2,868人	89.8%

(2)－5 再診患者数

	①令和7年度	②令和6年度	増減(①－②)	対前年度 (①／②*100)
再診患者数	143,029人	149,085人	△ 6,056人	95.9%

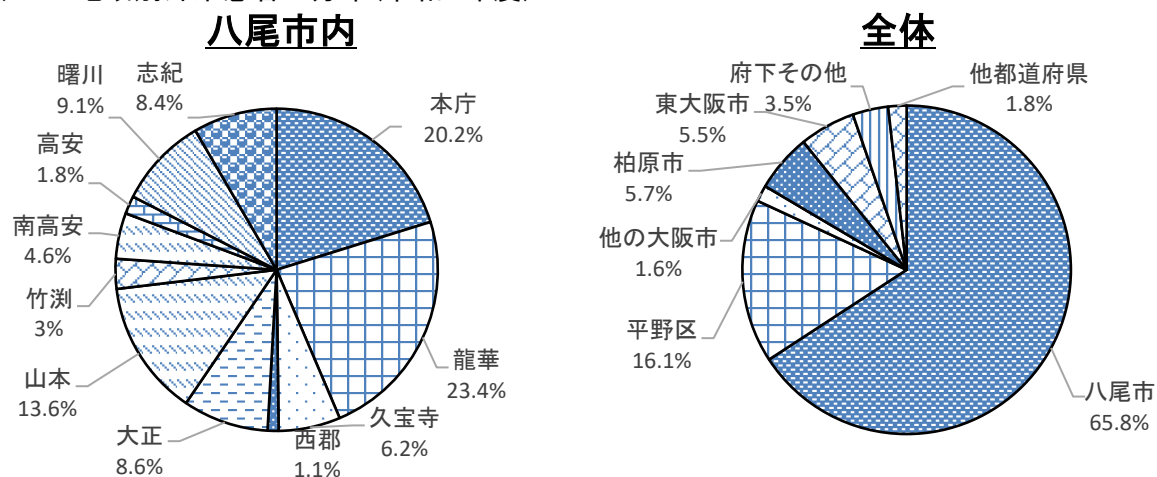
(2)－6 平均通院回数

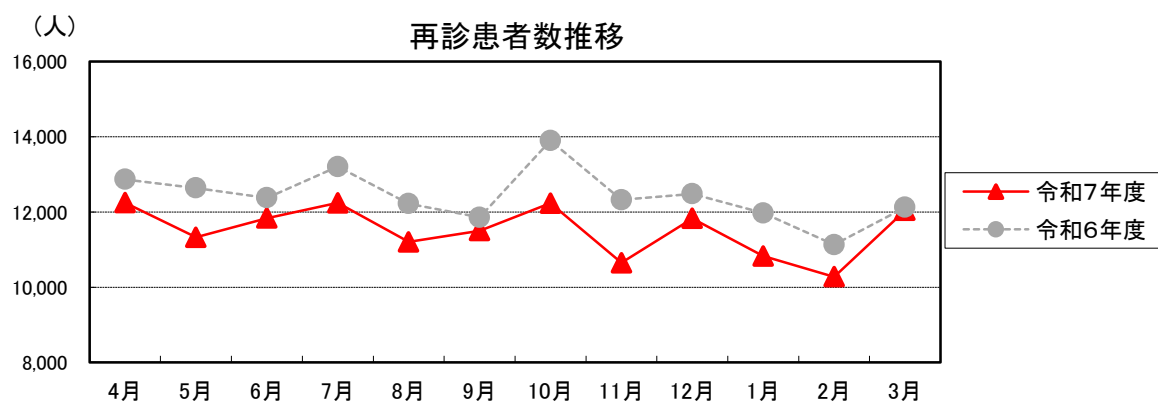
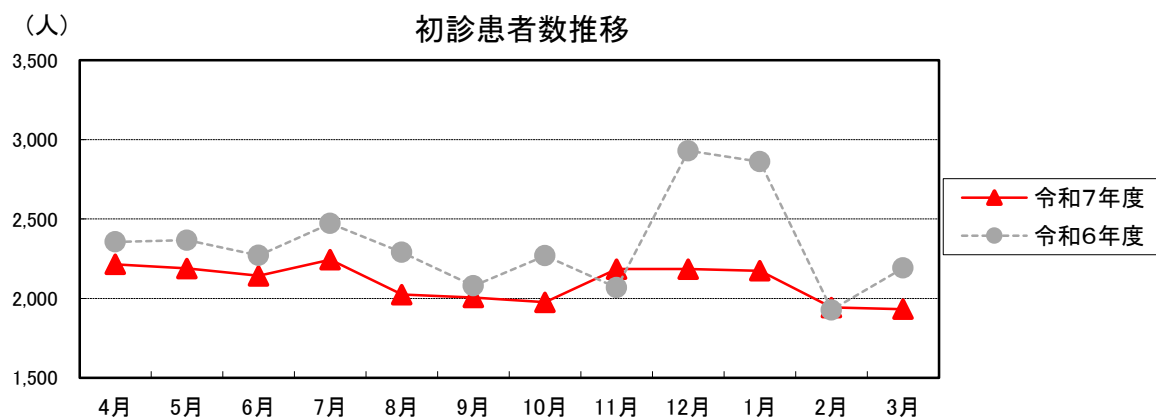
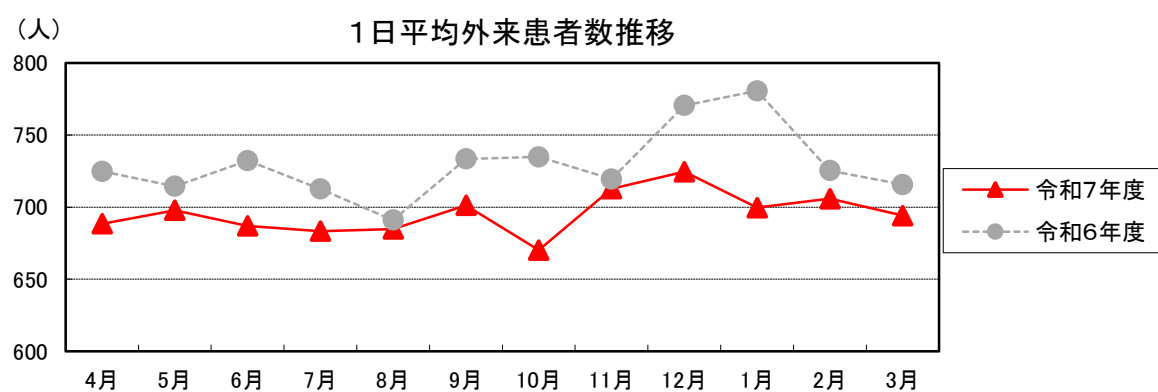
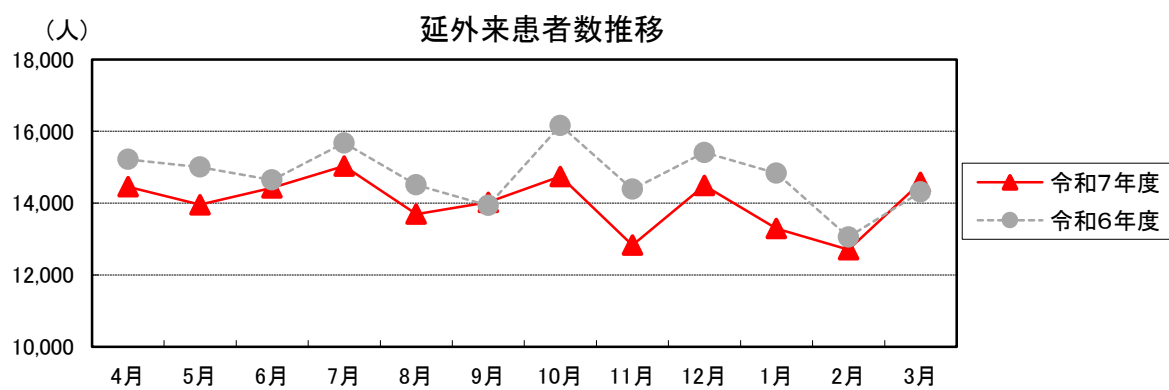
	①令和7年度	②令和6年度	増減(①－②)	対前年度 (①／②*100)
平均通院回数	6.7回	6.3回	0.4回	106.3%

(2)－7 患者1人1日当たり診療収入

	①令和7年度	②令和6年度	増減(①－②)	対前年度 (①／②*100)
1人1日当たり診療収入	22,651円	23,789円	△ 1,138円	95.2%

(2)－8 地域別外来患者の分布(令和7年度)





(3) 紹介率・逆紹介率

(3)－1 紹介率、逆紹介率

	①令和7年度	②令和6年度	増減(①-②)	対前年度 (①/②*100)
初診紹介患者数	11,836人	12,183人	△ 347人	97.2%
紹介率	72.9%	71.0%	1.9%	102.7%
逆紹介率	115.2%	106.4%	8.8%	108.3%

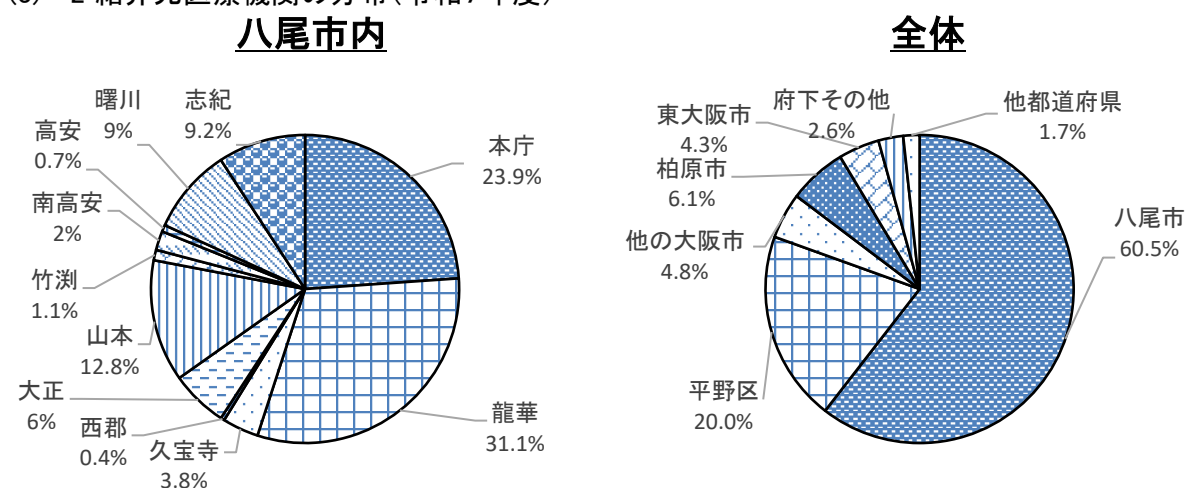
【紹介率算出式】

紹介患者数(文書により紹介された患者の数)
初診患者数(休日・夜間初診患者数と救急自動車搬送初診患者数を除く)

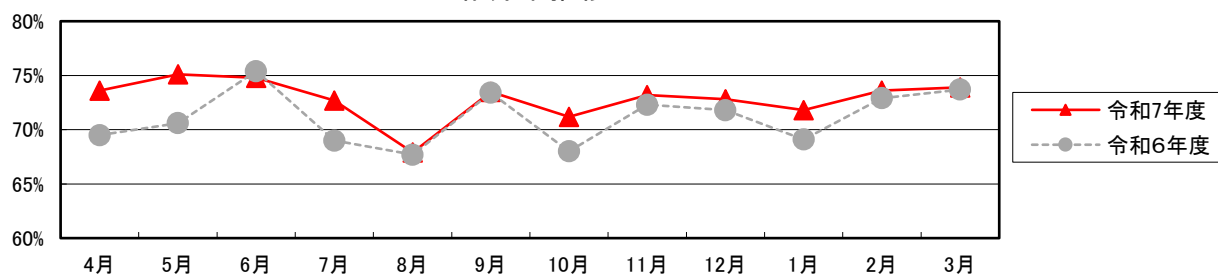
【逆紹介率算出式】

逆紹介患者数(診療情報提供料を算定した患者数)
初診患者数(休日・夜間初診患者数と救急自動車搬送初診患者数を除く)

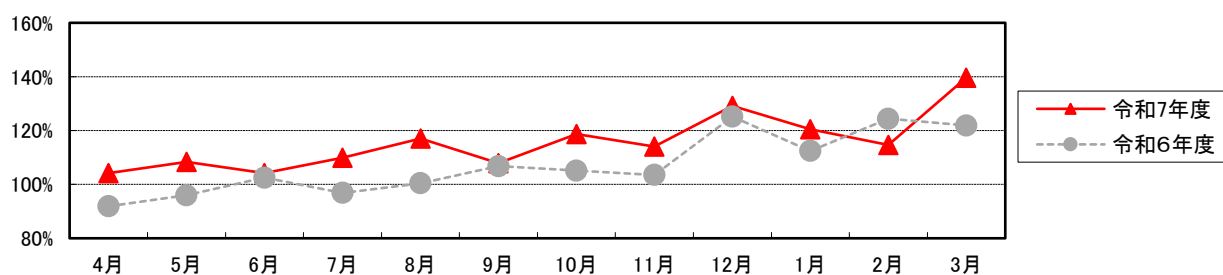
(3)－2 紹介元医療機関の分布(令和7年度)



紹介率推移



逆紹介率推移



9. 具体的取り組みに係る数値目標の達成状況

項 目 \ 年 度	令和6年度 決算 (a)	令和7年度 経営計画 (b)	令和7年度 決算見込 (c)	R7見込 -R6決算 (c)-(a)	R7見込 -R7計画 (c)-(b)	計画に対す る達成率(%) (c)÷(b)× 100
初 診 紹 介 患 者 数 (人)	12,183	12,000	11,836	△ 347	△ 164	98.6
逆紹介(診療情報提供)件数(件)	18,265	17,000	18,711	446	1,711	110.1
紹 介 率 (%)	71.0	50.0	72.9	1.9	22.9	145.8
逆 紹 介 率 (%)	106.4	70.0	115.2	8.8	45.2	164.6
救 急 搬 送 受 入 数 (人)	3,937	4,500	3,631	△ 306	△ 869	80.7
救 急 か ら の 入 院 数 (人)	2,764	3,150	2,910	146	△ 240	92.4
分 娩 取 扱 い 件 数 (件)	552	720	558	6	△ 162	77.5
が ん 患 者 数 (人)	2,637	2,750	2,500	△ 137	△ 250	90.9
が ん 手 術 件 数 (件)	1,167	1,100	1,117	△ 50	17	101.5
放 射 線 治 療 件 数 (件)	7,556	6,800	5,478	△ 2,078	△ 1,322	80.6
外 来 化 学 療 法 件 数 (件)	5,405	5,350	4,788	△ 617	△ 562	89.5
が ん 相 談 件 数 (人)	4,550	4,400	3,280	△ 1,270	△ 1,120	74.5
手 術 件 数 (件)	4,531	4,600	4,633	102	33	100.7
全 身 麻 酔 手 術 件 数 (件)	3,159	3,220	3,181	22	△ 39	98.8
鏡 視 下 手 術 件 数 (件)	1,009	970	1,035	26	65	106.7
ク リ ニ カ ル パ ス 適 用 率 (%)	82.0	80.0	80.2	△ 1.8	0.2	100.3
新 入 院 患 者 数 (人)	11,267	11,300	11,331	64	31	100.3
入 退 院 支 援 数 (人)	4,553	4,500	4,576	23	76	101.7
平 均 在 院 日 数 (日)	8.4	8.6	8.2	△ 0.2	△ 0.4	104.9
後 発 医 薬 品 指 数 (%)	97.0	90.0	97.4	0.4	7.4	108.2